



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

01

Declaração

Declaramos para os fins previstos na Lei nº 8.666, de 1993, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 03.585.183/0001-42 ✓ DUNS®: 921762340
Razão Social: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Nome Fantasia:
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 07/11/2024
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
MEI: Não
Porte da Empresa: Demais

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Nada Consta
Impedimento de Licitar: Nada Consta
Ocorrências Impeditivas indiretas: Nada Consta
Vínculo com "Serviço Público": Nada Consta

Níveis cadastrados:

Documento(s) assinalado(s) com "*" está(ão) com prazo(s) vencido(s).

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	25/05/2024 ✓	Automática
FGTS	Validade:	22/12/2023 ✓	Automática
Trabalhista (http://www.tst.jus.br/certidao)	Validade:	27/05/2024 ✓	Automática

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal

Receita Estadual/Distrital	Validade:	18/01/2024 ✓
Receita Municipal (Isento)		

VI - Qualificação Econômico-Financeira

Validade: 30/04/2024 ✓

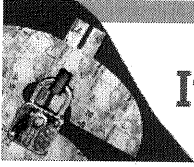
Emitido em: 05/12/2023 09:30

CPF: 344.XXX.XXX-04 Nome: FABIO PAIXAO DE AZEVEDO

Ass: _____

1 de 1

João D.S.



Improbidade Administrativa e Inelegibilidade

Certidão Negativa

Certifico que nesta data (05/12/2023 às 09:21) NÃO CONSTA no Cadastro Nacional de Condenações Cíveis por Ato de Improbidade Administrativa e Inelegibilidade registros de condenação com trânsito em julgado ou sanção ativa quanto ao CNPJ nº 03.585.183/0001-42.

A condenação por atos de improbidade administrativa não implica automático e necessário reconhecimento da inelegibilidade do condenado.

Para consultas sobre inelegibilidade acesse portal do TSE em <http://divulgacandcontas.tse.jus.br/>

Esta certidão é expedida gratuitamente. Sua autenticidade pode ser por meio do número de controle 656F.15D1.A453.8897 no seguinte endereço: https://www.cnj.jus.br/improbidade_adm/autenticar_certidao.php

FILTROS APLICADOS:

CPF / CNPJ sancionado: 03.585.183000142

LIMPAR

Data da consulta: 05/12/2023 09:15:07

Data da última atualização: 12/2023 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CNEP), 12/2023 (Diário Oficial da União - CEAF), 12/2023 (Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) - CEPIM), 12/2023 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - Acordos de Leniência), 12/2023 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CEIS)

DETALHAR	CADASTRO	CNPJ/CPF SANCIONADO	NOME SANCIONADO	UF SANCIONADO	ÓRGÃO/ENTIDADE SANCIONADORA	CATEGORIA SANÇÃO	DATA DE PUBLICAÇÃO DA SANÇÃO	VALOR DA MULTA	QUANTIDADE
Nenhum registro encontrado									

Handwritten signatures and initials, including 'Jen DS' and other illegible marks.

FSB holding

01

INVÓLUCRO N.º 1
DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO
FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO LTDA
CNPJ: 03.585.113/0001-42
CONVOCACÃO N.º 01/2023-SECOM/DF

>>> **HABILITAÇÃO JURÍDICA**



Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Secretaria Especial da Micro e Pequena Empresa
Departamento de Registro Empresarial e Integração

Nº DO PROTOCOLO (Uso da Junta Comercial)

NIRE (da sede ou filial, quando a sede for em outra UF)

53202129466

Código da Natureza Jurídica

2062

Nº de Matrícula do Agente Auxiliar do Comércio

1 - REQUERIMENTO

ILMO(A). SR.(A) PRESIDENTE DA Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

(da Empresa ou do Agente Auxiliar do Comércio)

requer a V.Sª o deferimento do seguinte ato:

Nº FCN/REMP



DFN2346086588

Nº DE VIAS	CÓDIGO DO ATO	CÓDIGO DO EVENTO	QTDE	DESCRIÇÃO DO ATO / EVENTO
1	002			ALTERACAO
		051	1	CONSOLIDACAO DE CONTRATO/ESTATUTO
		021	1	ALTERACAO DE DADOS (EXCETO NOME EMPRESARIAL)
		206	1	PROCURACAO (QUANDO INSERIDA NO PROCESSO)
		2001	1	ENTRADA DE SOCIO/ADMINISTRADOR

BRASILIA

Local

16 Outubro 2023

Data

Representante Legal da Empresa / Agente Auxiliar do Comércio:

Nome: _____

Assinatura: _____

Telefone de Contato: _____

2 - USO DA JUNTA COMERCIAL

DECISÃO SINGULAR

DECISÃO COLEGIADA

Nome(s) Empresarial(ais) igual(ais) ou semelhante(s):

SIM

SIM

Processo em Ordem À decisão

_____/_____/_____
Data

NÃO

_____/_____/_____
Data

Responsável

NÃO

_____/_____/_____
Data

Responsável

Responsável

DECISÃO SINGULAR

Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)

2ª Exigência

3ª Exigência

4ª Exigência

5ª Exigência

Processo deferido. Publique-se e archive-se.

Processo indeferido. Publique-se.

_____/_____/_____
Data

Responsável

DECISÃO COLEGIADA

Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)

2ª Exigência

3ª Exigência

4ª Exigência

5ª Exigência

Processo deferido. Publique-se e archive-se.

Processo indeferido. Publique-se.

_____/_____/_____
Data

Vogal

Vogal

Vogal

Presidente da _____ Turma

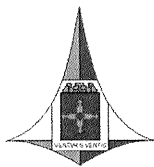
OBSERVAÇÕES

[Handwritten signatures and notes in the Observations section]



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança kHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.





JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Capa de Processo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/120.935-5	DFN2346086588	14/09/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	18/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

[Handwritten signatures]

**105º INSTRUMENTO PARTICULAR DE ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA
FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**

CNPJ nº 03.585.183/0001-42

NIRE 53.202.129.466

Pelo presente instrumento particular,

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob nº 23.806.626/0001-95, com sede na cidade e estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º Andar, conjunto 61, Parte, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, neste ato representada por seus Procuradores, Sr. **DAVI NOGUEIRA GONÇALVES**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, administrador, nascido em 29/07/1981, portador da carteira de identidade RG nº 26790701, expedida pelo SSP/SP, CPF nº 220.993.858-90 e Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob o Nº 166.781 e inscrita no CPF/MF sob nº 116.143.977-32, doravante denominada simplesmente “**FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC**”.

ADRIANO WARKEN FLORIANI, brasileiro, casado, regime de separação total de bens, jornalista, nascido em 25/05/1973, portador da carteira de identidade nº 7047468561, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob o nº 670.766.290-20, residente e domiciliado na SQN 215, Bloco J - Apto 207 -Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70874-100, doravante denominado simplesmente “**ADRIANO**”.

ANA BEATRIZ MAGALHÃES, brasileira, solteira, nascida em 11/10/1992, comunicação organizacional, portadora da carteira de identidade nº 2588312, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 042.716.221-17, residente e domiciliada na SQN 314, Bloco I, Apto 506, Plano Piloto, Brasília-DF, CEP: 70767-090, doravante denominada simplesmente “**ANA MAGALHÃES**”.

ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO, brasileira, casada em regime comunhão parcial de bens, nascida em 23/10/1989, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2285159, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 009.154.461-03, residente e domiciliada na AOS 6, Bloco B, Apto 503, Ed. Sports Club, Torre 3, Apto 701, Octogonal, Brasília-DF, CEP: 70660-062, doravante denominada simplesmente “**ANA CARVALHO**”.

ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, nascida em 27/01/1979, publicitária, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1843431, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 888.028.331-68, residente e domiciliada na SQS 307, Bloco H, apto 303, 4ª andar, Asa Sul, Brasília-DF, CEP: 70354-080, doravante denominada simplesmente “**ANA SILVA**”.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS, brasileiro, casado em regime comunhão parcial de bens, nascido em 02/04/1973, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 1356808, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 796.586.951-91, residente e domiciliado na Quadra 201, residencial Imprensa I, Bloco F, Apt 1003, Águas Claras, Brasília-DF, CEP: 71937-540, doravante denominado simplesmente "**ANDRÉ**";

ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO, brasileiro, solteiro, nascido em 04/04/1985, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 99002313358, expedida pela SSP/CE, inscrito no CPF sob o nº 011.549.023-07, residente e domiciliado em Brasília/DF, SHIN QI 16, Conjunto 5, Casa 03, Lago Norte, CEP: 71.530-250, doravante denominado simplesmente "**ANTÔNIO**".

BRENO BARROS PEREIRA, brasileiro, casado em regime comunhão parcial de bens, nascido em 18/05/1986, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 225023-8, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 017.715.081-59, residente e domiciliado na Quadra 4, Conjunto E, Bloco E, Apartamento 107, Sobradinho, Brasília-DF, CEP: 73025-050, doravante denominado simplesmente "**BRENO**".

CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, nascida em 24/10/1980, psicóloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1766297, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 707.794.571-53, residente e domiciliada na SQSW 102, Blé D, Apto 102, Sudoeste, Brasília-DF, CEP: 70670-204, doravante denominada simplesmente "**CIBELE**".

DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, nascido em 03/03/1981, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.062.086, expedida pela SSP/DF, devidamente inscrito no CPF sob nº 712.684.211-20, residente e domiciliado na QND 5, Casa 23, Taguatinga Norte, Brasília-DF, CEP: 72120-050, doravante denominado simplesmente "**DANIEL**".

DEINE SURUAGY NUNES PAEL, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, nascida em 22/07/1989, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3748394, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 364.594.408-75, residente e domiciliada na SQS 306, Bloco C, SN, Asa Sul Brasília-DF, CEP: 70353-030, doravante denominada simplesmente "**DEINE**".

FERNANDA MELAZO DIAS, brasileira, solteira, nascida em 02/04/1973, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1230792, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob nº 490.600.661-20, residente e domiciliada na SQS 106, Bloco D, Apt. 301, Asa Sul, Brasília-DF, CEP: 70345-040, doravante denominada simplesmente "**FERNANDA**".

GABRIEL REZENDE FIALHO, brasileiro, solteiro, nascido em 25/05/1983, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 4110847, expedida pela SSP/GO, inscrito no CPF sob o nº 984.543.661-

[Handwritten signatures and initials]

72, residente e domiciliado na SQN 310, Bloco I, Apartamento 304, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70756-090, doravante denominado simplesmente "GABRIEL".

GUSTAVO CUNHA NOVO, brasileiro, em união estável, nascido em 17/12/1975, gestor de comunicação, portadora Cédula de Identidade RG nº 1561628, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 778.646.701-72, residente e domiciliado na AE 4, lotes G/H, Bloco B, apartamento 501, Residencial Olympique, Guará II, Brasília-DF, CEP: 71070-67, doravante denominado simplesmente "GUSTAVO".

JOSÉ ALBERTO FIORIN BOMBIG, brasileiro, divorciado, nascido em 02/10/1968, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.356.814-2, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 122.204.408-00, residente e domiciliado em São Paulo/SP, na Avenida Arruda Botelho, nº 570, Apto. 31, Alto de Pinheiros, CEP 05466-000, doravante denominado simplesmente "JOSÉ".

LAURA ANGEL FEBLES, brasileira, solteira, nascida em 01/11/1985, administradora, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4.035.024, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 016.019.801-16, residente e domiciliada na SQN 107, Bloco E, Apto 620, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70743-050, doravante denominada "LAURA".

LEANDRO GALVÃO MARTINS, brasileiro, solteiro, nascido em 03/02/1981, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 1948137, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 715.862.961-91, residente e domiciliado na SQN 107, Bloco E, Apto 620, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70743-050, doravante denominado simplesmente "LEANDRO".

LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA, brasileira, solteira, nascida em 16/09/1980, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2.1010.962, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 710.646.131-87, residente e domiciliada na SQN 216, Bloco D, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70875-040, doravante denominada simplesmente "LIVIA".

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, nascida em 22/01/1980, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1849395, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 874.622.901-97, residente e domiciliada na SQN 313, Bloco I, Apt. 105, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70766-090, doravante denominada simplesmente "LUDMILA".

LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR, brasileiro, solteiro, nascido em 10/06/1972, jornalista, portador Cédula de Identidade RG nº 12416-40, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 016.910.967-41, residente e domiciliado na SQN 304, Bloco A, 512, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70736-010, doravante denominado simplesmente "LUIZ".



JULIANA MOREIRA LIMA, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, nascida em 22/07/1974, jornalista, portadora do documento de identidade nº 8437, expedida pelo MRE-DF, inscrita no CPF sob o nº 783.600.211-04, residente e domiciliada na Residencial Santa Monica - Travessa São Vicente, 5, Tororó, Brasília-DF, CEP: 71684-654, doravante denominada simplesmente **"JULIANA"**;

MARINA CORDEIRO DE MELLO, brasileira, solteira, nascida em 21/12/1978, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 191542110, expedida pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 722.985.021-53, residente e domiciliada na SQN 111, Bloco I, apto 107, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70744-080, doravante denominada simplesmente **"MARINA"**.

MATEUS VIEIRA BAETA NEVES, brasileiro, solteiro, nascido em 21/01/1979, comunicador social, portador do documento de identidade nº 1822991, expedida pelo DPT/DF, inscrito no CPF sob o nº 705.676.201-82, residente e domiciliado na CA 2, Lote 39, Bloco W, Ed. Telma Eliane 408, Lago Norte, Brasília-DF, CEP: 71503-502, doravante denominada simplesmente **"MATEUS"**.

NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, nascida em 13/07/1985, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2267650, expedida pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 000.068.181-45, residente e domiciliada na QC 8 Rua G, Casa 07, Jardins Mangueiral (São Sebastião), Brasília-DF, CEP: 71699-374, doravante denominada simplesmente **"NEYFLA"**.

PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA, brasileiro, solteiro, nascido em 19/01/1968, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 827800, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 498.079.001-15, residente e domiciliado na CCSW 1, Lote 5 Apartamento 111, Edifício Ferrara Sudoeste, Brasília-DF, CEP: 70680-185, doravante denominado simplesmente **"PAULO"**.

PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES, brasileiro, solteiro, nascido em 26/04/1989, publicitário, portador da Cédula de Identidade RG nº 2669686, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 032.022.501-16, residente e domiciliado na Sports Club - AE 4 Lt J Torre 1 Apto 2002, Guará II, Brasília-DF, CEP: 71070-904, doravante denominado simplesmente **"PEDRO"**.

PRISCILA MENEGHINI LAMBERT, brasileira, em união estável, nascida em 27/02/1974, jornalista, portadora da Cédula de Identidade nº 233609398, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 248.239.318-31, residente e domiciliada em Brasília/DF, SQN 212 - Bloco F - Apto 105, Brasília-DF, CEP: 70864-000, doravante denominada simplesmente **"PRISCILA"**.

RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT, brasileiro, casado em regime comunhão parcial de bens, nascido em 20/06/1978, jornalista, portador do documento de identidade nº 10531013-0, expedida pelo Detran/DF, inscrito no CPF sob o nº 042.756.557-02, residente e domiciliado na Rua Dona Zulmira,

Nº 88, Apto 1404, Maracanã, Rio de Janeiro-RJ, CEP: 20550-160, doravante denominada simplesmente "RICARDO".

RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ, brasileiro, solteiro, nascido em 05/12/1979, relações públicas, portador da Cédula de Identidade RG nº 0914105418, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF sob o nº 791.533.135-34, residente e domiciliado na SHCGN 705, Apto. 211, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70730-761, denominada "RODRIGO".

VAGNER SANTOS DE VARGAS, brasileiro, solteiro, nascido em 11/10/1985, comunicador social, portador da Cédula de Identidade RG nº 8059087299, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 009.511.781-48, residente e domiciliado na SQN 416, Bloco F, Apartamento 101, Brasília-DF, CEP: 70879-060, doravante denominado simplesmente "VAGNER".

Na qualidade de sócios da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466 ("Sociedade");

E, ainda,

RACHEL PEREIRA DE MELLO, brasileira, solteira, jornalista, nascida em 28/04/1972, portadora da carteira de identidade nº. 1200292, expedida SSP-DF, inscrito no CPF/MF sob o nº 602.657.361-53, residente e domiciliada na SQS 216, Bloco E, Apto 404, Brasília-DF, CEP: 70295-050, doravante denominada simplesmente "RACHEL".

Têm entre si, justos e contratados, alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:

1. DA SAÍDA DE SÓCIOS E CESSÃO DE QUOTAS.

1.1. O Sócio **GUSTAVO**, não desejando mais permanecer na sociedade, neste ato, com anuência de todos os demais sócios, que renunciam aos seus direitos de preferência, retira-se da sociedade mediante a cessão e transferência, em caráter irrevogável e irretratável, da totalidade de suas 250 (duzentas e cinquenta) quotas detidas no capital da Sociedade, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), a título gratuito, à sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC**. As quotas ora cedidas se encontram totalmente livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, reivindicações, encargos ou gravames de qualquer natureza.



1.2. O Sócio **VAGNER** não desejando mais permanecer na sociedade, neste ato, com anuência de todos os demais sócios, que renunciam aos seus direitos de preferência, retira-se da sociedade mediante a cessão e transferência, em caráter irrevogável e irretratável, da totalidade de suas 250 (duzentas e cinquenta) quotas detidas no capital da Sociedade, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), a título gratuito, à sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.** As quotas ora cedidas se encontram totalmente livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, reivindicações, encargos ou gravames de qualquer natureza.

1.3. Em decorrência da cessão e transferências de quotas mencionadas nas Cláusulas 1.1 e 1.2, a **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

1.4. Em razão das cessões e transferências de quotas deliberadas acima, a Sociedade, os cedentes e a cessionária, dão-se a mais ampla, rasa, geral, irrevogável e irretratável quitação quanto às quotas ora transferidas, bem como por quaisquer valores eventualmente pagos, para nada mais reclamarem umas das outras, a qualquer tempo e sob qualquer alegação.

2. DO INGRESSO DE SÓCIA E CESSÃO DE QUOTAS

2.1. A sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, agora, então, detentora de 93.250 (noventa e três mil, duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 93.250,00 (noventa e três mil, duzentos e cinquenta reais), cede e transfere suas quotas, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 1.000 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia ingressante **RACHEL PEREIRA DE MELLO**, já qualificada;

3. DA REDISTRIBUIÇÃO DAS QUOTAS

3.1. A Sócia **ANA CARVALHO**, já qualificada, detentora de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.2. O Sócio **ANDRÉ**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.3. O Sócio **BRENO**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.4. O Sócio **GABRIEL**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.5. A Sócia **JULIANA**, já qualificada, detentora de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.6. O Sócio **LUIZ**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança kHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

3.7. A Sócia **MARINA**, já qualificada, detentora de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.8. O Sócio **MATEUS**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.9. O Sócio **PEDRO**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.10. O Sócio **RICARDO**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

3.11. O Sócio **RODRIGO**, já qualificado, detentor de 250 (duzentas e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), cede e transfere, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 50 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, que por sua vez sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.



3.12. Os sócios, **ANA CARVALHO, ANDRÉ, BRENO, GABRIEL, JULIANA, LUIZ, MARINA, MATEUS, PEDRO, RICARDO** e **RODRIGO**, em razão das cessões e transferências de quotas deliberadas acima, a Sociedade, os cedentes e a cessionária, dão-se a mais ampla, rasa, geral, irrevogável e irretroatável quitação quanto às quotas ora transferidas, bem como por quaisquer valores eventualmente pagos, para nada mais reclamarem umas das outras, a qualquer tempo e sob qualquer alegação.

3.13. A Sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC.**, já qualificada, agora, então. detentora de 92.800 (noventa e duas mil e oitocentas) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 92.800 (noventa e dois mil e oitocentos reais), cede e transfere suas quotas, à título gratuito da seguinte forma:

- a) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **ANA MAGALHÃES**, já qualificada;
- b) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **ANA SILVA**, já qualificada;
- c) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **CIBELE**, já qualificada;
- d) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) ao sócio **DANIEL**, já qualificado;
- e) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) ao sócio **JOSÉ**, já qualificado;
- f) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **NEYFLA**, já qualificada;
- g) 350 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **PRISCILA**, já qualificada;
- h) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) ao sócio **ADRIANO**, já qualificado;
- i) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) ao sócio **ANTONIO**, já qualificado;
- j) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **DEINE**, já qualificada;
- k) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **FERNANDA**, já qualificada;
- l) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **LAURA**, já qualificada;
- m) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) ao sócio **LEANDRO**, já qualificado;
- n) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) à sócia **LIVIA**, já qualificada;
- o) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) a sócia **LUDMILA**, já qualificada; e
- p) 750 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) ao sócio **PAULO**, já qualificado;

3.14. Diante das deliberações acima, os sócios aprovam a alteração da Cláusula Quinta do Contrato Social, que passará a vigorar com a seguinte redação:

CLÁUSULA 5ª. *O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 100.000 quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:*



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://juicis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

ANNA CLÁUDIA LEITE MESQUITA GARCIA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 11/35

Nº	Sócios	Nº de Quotas	Valor em R\$	Participação no Capital
1	FSB Comunicações Public Ltda	83.600	R\$ 83.600,00	83,6%
2	Adriano Warken Floriani	1.000	R\$ 1.000,00	1%
3	Antônio Leônidas Albuquerque Neto	1.000	R\$ 1.000,00	1%
4	Deine Suruagy Nunes Pael	1.000	R\$1.000,00	1%
5	Fernanda Melazo Dias	1.000	R\$ 1.000,00	1%
6	Laura Angel Febles	1.000	R\$ 1.000,00	1%
7	Leandro Galvão Martins	1.000	R\$ 1.000,00	1%
8	Livia do Nascimento Freitas Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
9	Ludmila Bezerra Luz François	1.000	R\$ 1.000,00	1%
10	Paulo Roberto Rossi de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
11	Rachel Pereira de Mello	1.000	R\$ 1.000,00	1%
12	Ana Beatriz Magalhães	600	R\$ 600,00	0,6%
13	Ana Miguel Teixeira da Silva	600	R\$ 600,00	0,6%
14	Cibele Moran Pereira Linhares	600	R\$ 600,00	0,6%
15	Daniel Antunes Santiago Ramos	600	R\$ 600,00	0,6%
16	José Alberto Fiorin Bombig	600	R\$ 600,00	0,6%
17	Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	600	R\$ 600,00	0,6%
18	Priscila Meneghini Lambert	600	R\$ 600,00	0,6%
19	Ana Cláudia Felizola Carvalho	200	R\$ 200,00	0,2%
20	André Luís Ribeiro Saraiva Martins	200	R\$ 200,00	0,2%
21	Breno Barros Pereira	200	R\$ 200,00	0,2%
22	Gabriel Rezende Fialho	200	R\$ 200,00	0,2%
23	Juliana Moreira Lima	200	R\$ 200,00	0,2%
24	Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	200	R\$ 200,00	0,2%
25	Marina Cordeiro De Mello	200	R\$ 200,00	0,2%
26	Mateus Vieira Baeta Neves	200	R\$ 200,00	0,2%
27	Pedro Henrique Cardoso Alves	200	R\$ 200,00	0,2%
28	Ricardo Freitas Hautequestt	200	R\$ 200,00	0,2%
29	Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	200	R\$ 200,00	0,2%
TOTAL		100.00	R\$100.000,00	100%

4. DA ASSINATURA DO ACORDO DE SÓCIOS

4.1. Os Sócios decidem aprovar o "Acordo de Sócios", instrumento particular arquivado na sede social, o qual determina especificidades e regras na operação da Sociedade, sendo ratificado no Contrato Social através da Cláusula 14 e, renumerando os Capítulos e Cláusulas subsequentes.

4.2. Tendo em vista a disposição sobre o Acordo de Sócios acima, adiciona ao Contrato Social a Cláusula Quatorze, com a seguinte redação:

“CLÁUSULA 14. *Os Sócios, ratificam o “Acordo de Sócios” celebrado em 01 de setembro de 2023, cujas cópias estão arquivadas e à disposição para consulta na sede da Sociedade. As quotas detidas pelos Sócios que são partes do Acordo de Sócios estão sujeitas a determinadas restrições de transferência, sendo certo que qualquer transferência de quotas realizada em desconformidade com o Acordo de Sócios será considerada nula e sem efeitos. Da mesma forma, considerando que a Sociedade é vinculada ao Acordo de Sócios, quaisquer operações realizadas pela Sociedade ou pelos Sócios em descumprimento às suas disposições serão nulas e sem efeitos.”*

5. CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

5.1. Os sócios decidem, por fim, ratificar as demais Cláusulas do Contrato Social não expressamente alteradas pelo presente instrumento, e consolidá-lo, passando a vigorar com a redação constante abaixo:

[Restante da página intencionalmente deixado em branco]

CONTRATO SOCIAL DA
FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

CNPJ nº 03.585.183/0001-42

NIRE 53202129466

CAPÍTULO I

DENOMINAÇÃO, SEDE, FORO, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO

CLÁUSULA 1ª. A Sociedade é uma sociedade empresária limitada, sob a denominação social de **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.** ("Sociedade") e reger-se-á pelo presente Contrato Social e pelas disposições legais aplicáveis.

CLÁUSULA 2ª. A Sociedade tem sede, foro e administração na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, podendo, por resolução de sócios, abrir, encerrar ou transferir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do território nacional ou do exterior.

CLÁUSULA 3ª. A Sociedade tem por objeto social a prestação de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

CLÁUSULA 4ª. A Sociedade terá prazo de duração indeterminado.

CAPÍTULO II

CAPITAL SOCIAL E QUOTAS

CLÁUSULA 5ª. O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 100.000 quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:

Nº	Sócios	Nº de Quotas	Valor em R\$	Participação no Capital
1	FSB Comunicações Public Ltda	83.600	R\$ 83.600,00	83,6%
2	Adriano Warken Floriani	1.000	R\$ 1.000,00	1%
3	Antônio Leônidas Albuquerque Neto	1.000	R\$ 1.000,00	1%
4	Deine Suruagy Nunes Pael	1.000	R\$ 1.000,00	1%
5	Fernanda Melazo Dias	1.000	R\$ 1.000,00	1%
6	Laura Angel Febles	1.000	R\$ 1.000,00	1%
7	Leandro Galvão Martins	1.000	R\$ 1.000,00	1%



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança kHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

8	Livia do Nascimento Freitas Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
9	Ludmila Bezerra Luz François	1.000	R\$ 1.000,00	1%
10	Paulo Roberto Rossi de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
11	Rachel Pereira de Mello	1.000	R\$ 1.000,00	1%
12	Ana Beatriz Magalhães	600	R\$ 600,00	0,6%
13	Ana Miguel Teixeira da Silva	600	R\$ 600,00	0,6%
14	Cibele Moran Pereira Linhares	600	R\$ 600,00	0,6%
15	Daniel Antunes Santiago Ramos	600	R\$ 600,00	0,6%
16	José Alberto Fiorin Bombig	600	R\$ 600,00	0,6%
17	Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	600	R\$ 600,00	0,6%
18	Priscila Meneghini Lambert	600	R\$ 600,00	0,6%
19	Ana Cláudia Felizola Carvalho	200	R\$ 200,00	0,2%
20	André Luís Ribeiro Saraiva Martins	200	R\$ 200,00	0,2%
21	Breno Barros Pereira	200	R\$ 200,00	0,2%
22	Gabriel Rezende Fialho	200	R\$ 200,00	0,2%
23	Juliana Moreira Lima	200	R\$ 200,00	0,2%
24	Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	200	R\$ 200,00	0,2%
25	Marina Cordeiro De Mello	200	R\$ 200,00	0,2%
26	Mateus Vieira Baeta Neves	200	R\$ 200,00	0,2%
27	Pedro Henrique Cardoso Alves	200	R\$ 200,00	0,2%
28	Ricardo Freitas Hautequestt	200	R\$ 200,00	0,2%
29	Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	200	R\$ 200,00	0,2%
TOTAL		100.00	R\$100.000,00	100%

Parágrafo Primeiro. A responsabilidade de cada sócio é, na forma da lei, limitada ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do Art. 1.052 do Código Civil.

Parágrafo Segundo. As quotas de capital são indivisíveis em relação à Sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, ou dadas em garantia e/ou pagamento, no todo ou em parte, a terceiros estranhos à Sociedade.

Parágrafo Terceiro. Nenhum sócio poderá, sem a prévia e expressa anuência da totalidade dos demais sócios, constituir qualquer encargo, ônus ou gravame, independentemente de título ou natureza, incluindo, mas não se limitando a, penhor, caução, direito de garantia, usufruto e alienação fiduciária, sobre as quotas de sua titularidade, as quais deverão ser mantidas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas e litígios de qualquer natureza. Qualquer transação efetuada com violação ao acima disposto será ineficaz perante a Sociedade.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

Parágrafo Quarto. A cada quota corresponderá um voto nas Assembleias de Sócios da Sociedade e os direitos dos sócios serão sempre exercidos na proporção das quotas que possuírem.

Parágrafo Quinto. Na proporção das quotas possuídas, os sócios terão preferência para a subscrição dos aumentos de capital.

CAPÍTULO III

ADMINISTRAÇÃO

CLÁUSULA 6ª. A Sociedade será administrada pelo administrador não sócio **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111- 91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, permanecerá no cargo até 03 de abril de 2025.

Parágrafo Primeiro. O administrador poderá receber uma remuneração, a título de “pro labore”, a ser fixada em Assembleia de Sócios, que será levada à conta de despesas gerais da Sociedade, ficando expressamente dispensado da prestação de caução ou fiança pelo exercício de suas funções.

Parágrafo Segundo. O administrador será responsável pela representação ativa e passiva da Sociedade, com amplos poderes de administração, observado o disposto nesta Cláusula, inclusive com as seguintes competências:

- i. administrar, orientar e dirigir os negócios sociais;
- ii. contratar e dispensar empregados da Sociedade;
- iii. abrir, movimentar e encerrar contas bancárias, bem como emitir, endossar, aceitar e descontar cheques e títulos de crédito, em operações ligadas às finalidades sociais;
- iv. negociar e celebrar contratos, bem como assinar quaisquer outros documentos em nome da Sociedade, tudo em operações ligadas às finalidades sociais; e
- v. representar a Sociedade, em Juízo ou fora dele, perante quaisquer pessoas, naturais ou jurídicas, de direito público ou privado, inclusive perante repartições públicas federais, estaduais e municipais, suas autarquias e empresas públicas.

Parágrafo Terceiro. A representação da Sociedade perante terceiros e em juízo será sempre exercida pelo administrador ou por um procurador especialmente constituído para esse fim, devendo os instrumentos de mandato outorgados pela Sociedade serem assinados pelo administrador e expressamente especificar os poderes conferidos aos respectivos procuradores e, com exceção



daqueles com poderes da cláusula "ad judicium", terão prazo de validade determinado não superior a 2 (dois) anos.

Parágrafo Quarto. Dependerá de autorização por escrito dos sócios representando no mínimo 2/3 (dois terços) do capital social a prática dos seguintes atos praticados pelo Administrador:

- i. assinatura de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, ordens de pagamento, títulos de dívida em geral, contratos, e outros documentos não especificados, no valor superior a R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais);
- ii. aquisição, venda, aluguel ou oneração de quaisquer ativos, maquinário, investimentos, direitos, marcas e patentes da Sociedade; e
- iii. empréstimos de quaisquer valores efetuados pela Sociedade.

Parágrafo Quinto. Os administradores poderão ser destituídos da administração da Sociedade, nos termos do Art. 1.063, § 1º, do Código Civil.

Parágrafo Sexto. São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação a Sociedade, os atos praticados pelos sócios, procuradores ou empregados da Sociedade, fora dos limites previstos neste Contrato Social e/ou instrumentos de mandato, ou ainda, aqueles atos que envolvam a Sociedade em operações ou negócios estranhos ao seu objeto social.

Parágrafo Sétimo. O Administrador, declara, expressamente, para todos os fins e efeitos legais, não estar impedido por lei especial, condenado ou encontra-se sob efeito de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato ou contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

CLÁUSULA 7ª. A Sociedade não terá Conselho Fiscal.

CAPÍTULO IV

DELIBERAÇÕES SOCIAIS E ASSEMBLEIA DE SÓCIOS

CLÁUSULA 8ª. As deliberações dos sócios serão tomadas em Assembleia de Sócios, realizadas na forma prevista nesta Cláusula, salvo se outra forma for exigida expressa e obrigatoriamente por lei. A realização da Assembleia de Sócios torna-se dispensável quando todos os sócios decidirem por escrito sobre a matéria que seria objeto dela.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

Parágrafo Primeiro. As Assembleias de Sócios serão realizadas sempre que necessárias aos interesses sociais e deverão realizar-se ordinariamente ao menos uma vez por ano, nos três meses seguintes ao término do exercício social, com o objetivo de:

- (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido;
- (iii) designar administradores, quando for o caso, e fixar-lhe a remuneração; e
- (iv) tratar de qualquer outro assunto constante da ordem do dia.

Parágrafo Segundo. A convocação das Assembleias de Sócios caberá ao administrador e far-se-á por notificação escrita, carta registrada, fac-símile ou correio eletrônico endereçado aos sócios com antecedência mínima de 8 (oito) dias, contendo a data, hora, local e ordem do dia da Assembleia de Sócios. As formalidades de convocação aqui previstas ficam dispensadas quando todos os sócios comparecerem à Assembleia ou se declararem, por escrito, cientes do local, data e hora e ordem do dia.

Parágrafo Terceiro. Para os efeitos do disposto no parágrafo anterior, os sócios se comprometem a manter permanentemente atualizados o endereço e os dados de seus eventuais procuradores ou representantes legais.

Parágrafo Quarto. Na hipótese dos sócios indicarem mais de um procurador ou representante legal para as convocações previstas nesta cláusula, será considerada válida a comunicação efetivada na Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal pessoa de qualquer um dos indicados.

Parágrafo Quinto. A Assembleia de Sócios será instalada, em primeira convocação, com sócios que representem no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) do capital, e suas decisões devem ser aprovadas por maioria simples do capital social presente à Assembleia, nos termos do Art. 1.077 do Código Civil, salvo em relação às matérias que, por força de disposições legais pertinentes às sociedades limitadas ou por força deste Contrato Social, exigirem expressamente um maior quórum de deliberação, e, em segunda convocação, com os sócios que comparecerem e que decidirão por maioria simples dos presentes.

Parágrafo Sexto. Compete à Assembleia de Sócios, inclusive:

- (i) autorizar a aquisição de quotas pela própria sociedade;
- (ii) autorizar a aquisição ou alienação de bens imóveis ou que sobre os mesmos se constituam ônus;
- (iii) autorizar a constituição de ônus sobre os valores mobiliários;

- (iv) praticar atos que impliquem em transigência, desistência, ou renúncia de direitos;
- (v) firmar compromissos e acordos;
- (vi) alterar o presente contrato social;
- (vii) realizar a incorporação, fusão e dissolução da sociedade ou cessação do estado de liquidação;
- (viii) nomear os liquidantes e julgamento de suas contas;
- (ix) deliberar sobre o planejamento e orçamento anual da sociedade;
- (x) eleger o sócio que exercerá o direito de gestão que caberia à Sociedade nas sociedades investidas;
- (xi) designar e destituir administradores; e
- (xii) requerer de recuperação de empresa.

Parágrafo Sétimo. Será necessária a aprovação de sócios que representem no mínimo: (a) 75% (setenta e cinco por cento) do capital social para as matérias listadas nos incisos "vi" e "vii" do Parágrafo Sexto; (b) a maioria absoluta do capital social para a matéria listada no inciso "x" e "xi" do Parágrafo Sexto; e (c) pela maioria simples dos presentes nas matérias listadas nos incisos "i", "ii", "iii", "iv", "v", "viii" e "ix" do Parágrafo Sexto.

Parágrafo Oitavo. Quando os sócios entenderem necessário, as deliberações tomadas na Assembleia serão registradas por escrito, em ata assinada por tantos sócios quantos bastem para a validade das deliberações tomadas, sendo que uma cópia da ata será levada a registro nos casos exigidos por lei.

CAPÍTULO V

EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS

CLÁUSULA 9ª. O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano calendário, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei, as quais serão submetidas à apreciação dos Sócios. O lucro apurado poderá ser distribuído, no todo ou em parte, por deliberação dos Sócios. Os prejuízos serão acumulados para compensação futura.

Parágrafo Primeiro. Fica autorizado o levantamento de balanços e demonstrações de resultado relativo a períodos inferiores ao exercício social (balanços intercalares), objetivando a apuração do resultado do exercício em curso; podendo ocorrer a distribuição desse resultado, mediante a aprovação dos sócios quotistas que representem a maioria absoluta do capital social.

Parágrafo Segundo. A Administração poderá declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, nos termos do Art. 204, § 2º da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo Terceiro. A Administração poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei n.º 9.249/95, alterada pela Lei nº 9.430/96.

Parágrafo Quarto. O lucro líquido apurado poderá ser distribuído entre os sócios independentemente da proporção de suas respectivas participações societárias, conforme deliberado, periodicamente, em Assembleia de Sócios.

CAPÍTULO VII

EXCLUSÃO DE SÓCIOS

CLÁUSULA 10. Na hipótese de sócios representando mais da metade do capital social entenderem que um ou mais sócios estão pondo em risco a continuidade da Sociedade, em virtude de atos de inegável gravidade, poderão excluí-lo(s) da Sociedade mediante alteração do Contrato Social nos termos do Art. 1.085 do Código Civil.

Parágrafo Primeiro. A exclusão somente poderá ser determinada em Assembleia de Sócios, especialmente convocada para esse fim, ciente o(s) acusado(s) em tempo hábil para permitir seu comparecimento e o exercício do direito de defesa.

Parágrafo Segundo. As quotas do sócio excluído serão liquidadas pela Sociedade.

Parágrafo Terceiro. O valor das referidas quotas serão pagos em moeda corrente nacional ou por meio da transferência de bens da Sociedade ao sócio excluído, no prazo de 90 (noventa) dias contados da data da alteração contratual que formalizar a exclusão do sócio, nos termos do Art. 1.031, § 2º, do Código Civil.

CAPÍTULO VIII

DIREITO DE RETIRADA

CLÁUSULA 11. O sócio que não concordar com qualquer alteração deste contrato social, poderá optar pela retirada da Sociedade, recebendo, em prazo de 90 (noventa) dias, o valor correspondente a sua quota patrimonial apurada em balanço patrimonial, levantado, no máximo, há 3 (três) meses do evento.

Parágrafo Único. O valor apurado será restituído preferencialmente com os bens com que o sócio retirante tenha integralizado o seu capital na Sociedade, a critério da administração.



CAPÍTULO VII

DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

CLÁUSULA 12. A Sociedade somente será dissolvida por deliberação dos sócios ou nos casos previstos em lei. Nesse caso, proceder-se-á à liquidação de seu ativo ou passivo, devendo o remanescente do patrimônio social, se houver, ser atribuído aos sócios na proporção de suas participações no capital social. Os sócios estabelecerão o modo de liquidação, cabendo aos sócios, por deliberação majoritária, nomear e/ou destituir o liquidante dentre pessoas físicas ou jurídicas de ilibada reputação residentes e domiciliadas na República Federativa do Brasil.

Parágrafo Primeiro. A incapacidade, falecimento, separação judicial ou divórcio, interdição, insolvência ou falência, exclusão ou retirada de qualquer sócio não implicará na dissolução da Sociedade, que continuará a existir com os demais sócios, reduzido o capital social pelo valor da quota reembolsada do sócio.

Parágrafo Segundo. Nos casos de interdição, insolvência, exclusão ou retirada de qualquer dos sócios, os sócios remanescentes podem preferir à redução do capital a aquisição das respectivas quotas, na proporção das quotas que possuem no mesmo sistema previsto na Clausula 11 acima.

Parágrafo Terceiro. Serão pagos os haveres do sócio interditado, insolvente ou retirante, observadas as regras estabelecidas neste contrato, podendo também os sócios remanescentes preferir à redução do capital a aquisição das quotas, como acima previsto.

Parágrafo Quarto. Havendo dissolução da sociedade conjugal do sócio, serão pagos os haveres na forma prevista na Clausula 11 acima, se, na partilha dos bens, as quotas do sócio forem distribuídas aos seus ex-cônjuges, que se retirará da sociedade.

CAPÍTULO VIII

TRANSFORMAÇÃO

CLÁUSULA 13. A Sociedade poderá ser transformada em companhia ou outro tipo societário, mediante deliberação de sócios representantes da maioria do capital social, salvo se maior quórum vier a ser exigido por lei.

CAPÍTULO IX

DO ACORDO DE SÓCIOS

CLÁUSULA 14. Os Sócios, ratificam o "Acordo de Sócios" celebrado em 01 de setembro de 2023, cujas cópias estão arquivadas e à disposição para consulta na sede da Sociedade. As quotas detidas



pelos Sócios que são partes do Acordo de Sócios estão sujeitas a determinadas restrições de transferência, sendo certo que qualquer transferência de quotas realizada em desconformidade com o Acordo de Sócios será considerada nula e sem efeitos. Da mesma forma, considerando que a Sociedade é vinculada ao Acordo de Sócios, quaisquer operações realizadas pela Sociedade ou pelos Sócios em descumprimento às suas disposições serão nulas e sem efeitos.

CAPÍTULO X

DISPOSIÇÕES GERAIS

CLÁUSULA 15. O presente contrato social reger-se-á pelas disposições contidas no Código Civil e, subsidiariamente, no que for aplicável, pela Lei nº 6.404/76.

CLÁUSULA 16. Para o exercício e o cumprimento dos direitos e obrigações resultantes deste Contrato Social fica desde já eleito o Foro da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

E assim, por estarem justos e contratados, firmam as partes o presente instrumento, obrigando-se as partes por si e por seus sucessores a qualquer título.

Brasília/DF, 01 de setembro de 2023.

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.
p.p: Davi Nogueira Gonçalves e Louise da Costa
Lima

ADRIANO WARKEN FLORIANI

ANA BEATRIZ MAGALHÃES

ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO

ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA

ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS

ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO

BRENO BARROS PEREIRA

CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES

DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS

DEINE SURUAGY NUNES PAEL

FERNANDA MELAZO DIAS

GABRIEL REZENDE FIALHO

JOSÉ ALBERTO FIORIN BOMBIG

LAURA ANGEL FEBLES

LEANDRO GALVÃO MARTINS

LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS

LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR

JULIANA MOREIRA LIMA

MARINA CORDEIRO DE MELLO

PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES

RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT

MATEUS VIEIRA BAETA NEVES

NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA

PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA

PRISCILA MENEGHINI LAMBERT

RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ

GUSTAVO CUNHA NOVO

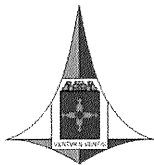
VAGNER SANTOS DE VARGAS

RACHEL PEREIRA DE MELLO



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.





JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Documento Principal

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/120.935-5	DFN2346086588	14/09/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
670.766.290-20	ADRIANO WARKEN FLORIANI	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

042.716.221-17	ANA BEATRIZ MAGALHAES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

009.154.461-03	ANA CLAUDIA FELIZOLA CARVALHO	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

888.028.331-68	ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

796.586.951-91	ANDRE LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

011.549.023-07	ANTONIO LEONIDAS ALBUQUERQUE NETO	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

017.715.081-59	BRENO BARROS PEREIRA	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

707.794.571-53	CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

712.684.211-20	DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

364.594.408-75	DEINE SURUAGY NUNES PAEL	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Documento Principal

220.993.858-90	Davi Nogueira Gonçalves	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
490.600.661-20	FERNANDA MELAZO DIAS	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
984.543.661-72	GABRIEL REZENDE FIALHO	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
778.646.701-72	GUSTAVO CUNHA NOVO	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
122.204.408-00	JOSE ALBERTO FIORIN BOMBIG	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
783.600.211-04	JULIANA MOREIRA LIMA	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
016.019.801-16	LAURA ANGEL FEBLES	25/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
715.862.961-91	LEANDRO GALVAO MARTINS	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
710.646.131-87	LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	18/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
874.622.901-97	LUDMILA BEZERRA LUZ FRANCOIS	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
016.910.967-41	LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHAES JUNIOR	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
722.985.021-53	MARINA CORDEIRO DE MELLO	06/11/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

[Handwritten signatures and initials]



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Documento Principal

705.676.201-82	MATEUS VIEIRA BAETA NEVES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
000.068.181-45	NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
498.079.001-15	PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA	30/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
032.022.501-16	PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
248.239.318-31	PRISCILA MENEGHINI LAMBERT	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
602.657.361-53	RACHEL PEREIRA DE MELLO	07/11/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
042.756.557-02	RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
791.533.135-34	RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
009.511.781-48	VAGNER SANTOS DE VARGAS	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Ivan DS



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança kHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

PROCURAÇÃO

Por este instrumento particular de mandato **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 23.806.626/0001-95, com sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Av Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º andar, conjunto 61 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, neste ato representada por seus administradores **MARIA GABRIELA WOLTERS VAZ DO AMARAL**, brasileira, em união estável, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 10363059-4, expedida pelo SSP-SP, inscrita no CPF sob o nº 668877558-15 e **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635287111-91, nomeiam e constituem seus bastantes **PROCURADORES: DAVI NOGUEIRA GONÇALVES**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 267907011, expedida pelo SSP-SP, inscrito no CPF sob o nº 220.993.858-90; **JOSÉ CARLOS DE ARAÚJO**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 20-50573-6, expedida pelo CRA, inscrito no CPF sob o nº 926.370.787-15; **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/RJ sob o nº 166.781 e inscrita no CPF sob o nº 116.143.977-32 e **MAGNO FERREIRA TRINDADE**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 06557899-9, expedida pela IFP/RJ, inscrito no CPF sob nº 826.739.937-20, todos com endereço comercial à Rua Visconde Pirajá, Nº 547, 3º andar, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, a quem confere os poderes para, em conjunto de dois, assinar contratos sociais, suas respectivas alterações, atas de Assembleias Gerais, contratos de locação, comodatos, cessão, fianças, contratos de prestação de serviços e contratos de fornecedores, quitações, encerramentos e distratos, bem como documentos públicos ou particulares, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato. **A PRESENTE PROCURAÇÃO É VÁLIDA PELO PRAZO DE 2 (DOIS) ANOS A CONTAR DESTA DATA.**

São Paulo, 08 de agosto de 2022.

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.

Representante legal:

MARIA GABRIELA WOLTERS VAZ DO AMARAL

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.

Representante legal:

RENATO DE SALLES OLIVEIRA

Este documento foi assinado digitalmente por Renato De Salles Oliveira e Maria Gabriela Wolthers Vaz Do Amaral. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código 4083-0461-8AEB-1B16.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

ANNA CLÁUDIA LEITE MESSQUITA GARCIA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 27/35

27

Este documento foi assinado digitalmente por Renato De Salles Oliveira e Maria Gabriela Wolthers Vaz Do Amaral. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código 4083-0461-8AEB-1B16.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas Certisign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/4083-0461-8AEB-1B16> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4083-0461-8AEB-1B16



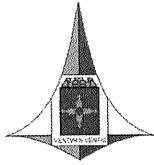
Hash do Documento

7F3819A93D5B639E77A46C758DB67CB2A56E5E2F44C8CBACB341A12C2CE640B6

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/08/2022 é(são) :

- Renato Salles de Oliveira - 635.287.111-91 em 11/08/2022 13:16
UTC-03:00
Nome no certificado: Renato De Salles Oliveira
Tipo: Certificado Digital
- Maria Gabriela Wolthers Vaz do Amaral - 668.877.558-15 em
11/08/2022 12:57 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital







JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/120.935-5	DFN2346086588	14/09/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	18/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

DECLARAÇÃO DE VERACIDADE DO(S) DOCUMENTO(S) ANEXO(S)
REGISTRO DIGITAL

Eu, NATÁLIA MARIA MARTINS DE SOUZA BONO, BRASILEIRA, SOLTEIRO, ADVOGADA, DATA DE NASCIMENTO 28/04/1999, RG Nº 468707 OAB-SP, CPF 508.980.888-01, ALAMEDA SANTOS, Nº 1165, CONJ 601 A 603, BAIRRO CERQUEIRA CESAR, CEP 01419-001, SAO PAULO - SP, DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, que os documentos apresentados digitalizados ao presente protocolo de registro digital na Junta Comercial, sem possibilidade de validação digital, SÃO VERDADEIROS E CONFEREM COM OS RESPECTIVOS ORIGINAIS.

Brasilia, 16 de outubro de 2023.

Natália Maria Martins de Souza Bono
Assinatura Eletrônica Avançada





Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantil - SINREM
Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Certifico que o ato, assinado digitalmente, da empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, de CNPJ 03.585.183/0001-42 e protocolado sob o número 23/120.935-5 em 10/10/2023, encontra-se registrado na Junta Comercial sob o número 2226017, em 08/11/2023. O ato foi deferido eletronicamente pelo examinador SILVIO LUIZ ALVES ESPINDOLA.

Certifica o registro, a Secretária-Geral, Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia. Para sua validação, deverá ser acessado o sítio eletrônico do Portal de Serviços / Validar Documentos (<https://portalservicos.jucis.df.gov.br/Portal/pages/imagemProcesso/viaUnica.jsf>) e informar o número de protocolo e chave de segurança.

Capa de Processo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	18/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](https://portalservicos.jucis.df.gov.br) informando o número do protocolo 23/120.935-5.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal


























Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança kHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.



Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM
Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Documento Principal

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
791.533.135-34	RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
016.910.967-41	LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHAES JUNIOR	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
722.985.021-53	MARINA CORDEIRO DE MELLO	06/11/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
705.676.201-82	MATEUS VIEIRA BAETA NEVES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
000.068.181-45	NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
498.079.001-15	PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA	30/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
032.022.501-16	PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
248.239.318-31	PRISCILA MENEGHINI LAMBERT	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
602.657.361-53	RACHEL PEREIRA DE MELLO	07/11/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
042.756.557-02	RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
490.600.661-20	FERNANDA MELAZO DIAS	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
984.543.661-72	GABRIEL REZENDE FIALHO	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
778.646.701-72	GUSTAVO CUNHA NOVO	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 23/120.935-5.

[Handwritten signatures]





























Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.



TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
122.204.408-00	JOSE ALBERTO FIORIN BOMBIG	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
783.600.211-04	JULIANA MOREIRA LIMA	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
016.019.801-16	LAURA ANGEL FEBLES	25/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
715.862.961-91	LEANDRO GALVAO MARTINS	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
710.646.131-87	LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
874.622.901-97	LUDMILA BEZERRA LUZ FRANCOIS	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
670.766.290-20	ADRIANO WARKEN FLORIANI	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
042.716.221-17	ANA BEATRIZ MAGALHAES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
009.154.461-03	ANA CLAUDIA FELIZOLA CARVALHO	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
888.028.331-68	ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
796.586.951-91	ANDRE LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
011.549.023-07	ANTONIO LEONIDAS ALBUQUERQUE NETO	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
017.715.081-59	BRENO BARROS PEREIRA	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		















A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 23/120.935-5.







Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantil - SINREM
Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal



TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
707.794.571-53	CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
712.684.211-20	DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
364.594.408-75	DEINE SURUAGY NUNES PAEL	23/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
220.993.858-90	Davi Nogueira Gonçalves	31/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	18/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
009.511.781-48	VAGNER SANTOS DE VARGAS	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	18/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Declaração Documento(s) Anexo(s)

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
508.980.888-01	Natália Maria Martins de Souza Bono	24/10/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Data de início dos efeitos do registro (art. 36, Lei 8.934/1994): 08/11/2023



Documento assinado eletronicamente por SILVIO LUIZ ALVES ESPINDOLA, Servidor(a) Público(a), em 08/11/2023, às 07:01.



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 23/120.935-5.

[Handwritten signatures]



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

O ato foi assinado digitalmente por :

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
816.021.031-00	ANNA CLAUDIA LEITE MESQUITA GARCIA

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Brasília, quarta-feira, 08 de novembro de 2023



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2226017 em 08/11/2023 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2346086588 - 10/10/2023. Autenticação: 5C15E9CB22972A8D9B8BD0F153195F4A1DC2. Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/120.935-5 e o código de segurança KHRC Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 08/11/2023 por Anna Cláudia Leite Mesquita Garcia Secretária-Geral.

ANNA CLAUDIA LEITE MESQUITA GARCIA
SECRETARIA-GERAL



**REGULARIDADE FISCAL
E TRABALHISTA**



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO 03.585.183/0001-42 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 06/01/2000	
NOME EMPRESARIAL FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****		PORTE DEMAIS	
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 74.90-1-99 - Outras atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO Q SHS QUADRA 6	NÚMERO SN	COMPLEMENTO CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE	
CEP 70.316-000	BAIRRO/DISTRITO ASA SUL	MUNICÍPIO BRASILIA	UF DF
ENDEREÇO ELETRÔNICO JURIDICO@FSB.COM.BR		TELEFONE (21) 3206-5050	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 30/05/2001	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL			
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia **28/11/2023** às **10:05:23** (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

CADASTRO FISCAL DO DISTRITO FEDERAL

COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO NO CADASTRO FISCAL DO DISTRITO FEDERAL - DIF

Imprimir

CF/DF 07.505.070/001-62

CPF/CNPJ 03.585.183/0001-42

Data Concessão 06/12/2012

Denominação social FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Título do Estabelecimento - Nome Fantasia FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO

Natureza Jurídica/Tipo de Contribuinte SOCIEDADE EMPRESARIA LIMITADA

Qualificação do Contribuinte ISS EMPRESA

FAC - Número do Protocolo

969-82439/91

Regime de Tributação do ISS REGIME NORMAL DE APURACAO

Faixa do ISS XX

Data de enquadramento no ISS

25/07/2023

Regime de Tributação do ICMS

Faixa do ICMS XX

Data de enquadramento no ICMS

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXXXX

Descrição Atividade Econômica do ISS ATIVIDADES DE CONSULTORIA EM GESTAO EMPRESARIAL, EXCETO CONSULTORIA TECNICA ESPECIFICA

Código da Atividade - ISS M7020-4/00-00

Data de Início de Atividade - ISS 25/07/2023

Descrição da Atividade Econômica do ICMS XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Código da Atividade - ICMS XXXXXXXXXXXXX

Data de Início de Atividade - ICMS XXXXXXXXXXXXX

Endereço SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N

CEP 70.316-000

Bairro ASA SUL

Cidade BRASILIA

UF DF

Situação Cadastral

Data 01/01/0001

Atividade secundária - ISS

CNAE-Fiscal:

M749019900

Descrição da atividade:

OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS, CIENTIFICAS E TECNICAS NAO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE

Data de início:

08/11/2023

Este documento foi emitido no dia 01/01/0001 na Internet pelo portal Agenci@Net



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS
FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
CNPJ: 03.585.183/0001-42

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. não constam inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

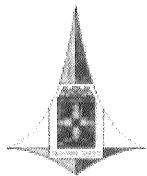
Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 12:06:26 do dia 09/10/2023 <hora e data de Brasília>.

Válida até 06/04/2024.

Código de controle da certidão: **EB78.A443.870A.5844**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS

CERTIDÃO Nº: 371121287082023
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000162 - ATIVA
FINALIDADE: LICITACAO

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal, inclusive os relativos à Dívida Ativa, para o contribuinte acima. Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 26 de fevereiro de 2024. *

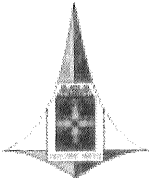
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



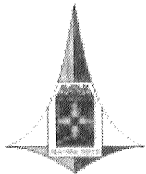
CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS

CERTIDÃO Nº: 348121894992023
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000162 - ATIVA
FINALIDADE: JUNTO AO GDF

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal, inclusive os relativos à Dívida Ativa, para o contribuinte acima. Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 29 de fevereiro de 2024. *



CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA NEGATIVA

CERTIDÃO Nº: 371121287262023
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000162 - ATIVA
FINALIDADE: LICITACAO

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

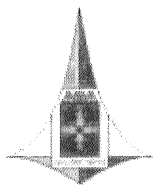
Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal para o contribuinte acima.

Esta Certidão abrange consulta aos débitos exclusivamente no âmbito da Dívida Ativa, não constituindo prova de inexistência de débitos na esfera administrativa.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Obs: Esta certidão não tem validade para licitação, concordata, transferência de propriedade de direitos relativos a bens imóveis e móveis; e junto a órgãos e entidades da administração pública. Para estas finalidades, solicitar a certidão negativa de débitos.

**Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 26 de fevereiro de 2024. ***



CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA NEGATIVA

CERTIDÃO Nº: 348121895322023
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42 ✓
CF/DF: 0750507000162 - ATIVA
FINALIDADE: JUNTO AO GDF.

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal para o contribuinte acima.

Esta Certidão abrange consulta aos débitos exclusivamente no âmbito da Dívida Ativa, não constituindo prova de inexistência de débitos na esfera administrativa.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Obs: Esta certidão não tem validade para licitação, concordata, transferência de propriedade de direitos relativos a bens imóveis e móveis; e junto a órgãos e entidades da administração pública. Para estas finalidades, solicitar a certidão negativa de débitos.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 29 de fevereiro de 2024. *

Voltar

Imprimir

CAIXA
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

**Certificado de Regularidade
do FGTS - CRF**

Inscrição: 03.585.183/0001-42
Razão Social: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Endereço: QD SHS QUADRA 6 06 CJ A BL E SL 714 / ASA SUL / BRASILIA / DF / 70316-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

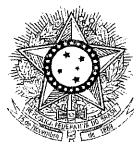
O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 23/11/2023 a 22/12/2023

Certificação Número: 2023112306295190068975

Informação obtida em 28/11/2023 10:25:40

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Certidão n°: 67705345/2023

Expedição: 28/11/2023 às 10:27:05

Validade: 26/05/2024 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o n° **03.585.183/0001-42**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.

Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

>>> **QUALIFICAÇÃO
TÉCNICA**



Atestado de Qualificação Técnica

Atesto para os devidos fins que a empresa **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda**, com matriz inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, situada à SHS Quadra 06, bloco E, conjunto A, sala 704, Brasília/DF, CEP: 70.322-915 (“FSB”), presta os serviços de execução de relações públicas e assessoria de imprensa para divulgar o Brasil no exterior enquanto destino turístico, Lote 01 (América do Norte, América Central, América do Sul, África e Oceania), por meio do Contrato nº 19/2017, para divulgar o Brasil no exterior enquanto destino turístico, conforme especificações constantes do Projeto Básico, relacionados abaixo, desde 2017, à **Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR**, inscrita no CNPJ sob o nº 35.842.428/0001-66. E pelo contrato administrativo nº 24/2023, com valor de US\$ 957.300,00 (Novecentos e cinquenta e sete mil e trezentos dólares) vigente até 06 de março de 2024.

Atestamos ainda que desde 06 de setembro de 2023 a FSB também atua no atendimento ao Lote 02 (Europa + África + Ásia - Oriente Médio), por meio do contrato administrativo de nº 25/2023, com o valor de € 3.194.760,00 (três milhões, cento e noventa e quatro mil e setecentos e sessenta euros) vigente até o dia 06 de março de 2024.

Ao longo desse período, comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do Brasil e da Embratur junto aos diversos segmentos da sociedade. Os serviços licitados são:

- **Estratégia de comunicação**
 - Gerenciamento
 - Coordenação de Demandas

- **Planejamento de comunicação**
 - Diagnóstico e matriz estratégica
 - Plano estratégico de ações de comunicação internacional
 - Adaptação ou revisão
 - Benchmarking
 - Mapa de influenciadores internacionais (*mapa por país: EUA, Argentina, Canadá, Colômbia, Peru, Chile, Uruguai, Paraguai e México*)
 - Mapa de fontes
 - Mapa internacional de temas sensíveis
 - Comunicação Interna – Plano de Ação

- **Assessoria de Imprensa**

- Atendimento à imprensa internacional (*relatórios anuais para EUA, Argentina, Canadá, Colômbia, Peru e Chile*)
 - Mailing Internacional – criação e atualização (*mailing por país: EUA, Argentina, Canadá, Colômbia, Peru, Chile, Uruguai, Paraguai e México*)
 - Entrevistas Coletivas internacionais
 - Organização de entrevistas coletivas em ambiente digital
 - Organização de entrevistas individuais (one-to-one)
 - Assessoria internacional de porta-vozes e acompanhamento em eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)
 - RSVP
- **Press Trip**
 - Planejamento de Press Trip internacional
 - Acompanhamento de Press Trip
- **Inteligência de mídia - Monitoramento e Análise**
 - Orientações estratégicas - internacional
 - Auditoria de imagem internacional (exposição do Brasil no exterior)
 - Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias
 - Clipping internacional – TV
- **Produção de Conteúdos Multimídia**
 - Elaboração de texto em língua estrangeira
 - Edição de texto em língua estrangeira
 - Atualização de texto em língua estrangeira
 - Follow up internacional
 - Tradução de conteúdo
 - Cobertura fotográfica internacional
 - Videoreportagem internacional
 - Podcast
 - Planejamento de ação institucional internacional (eventos no exterior)
 - Conference call internacional

A Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR está sediada em Brasília-DF, no Setor Comercial Norte, Quadra 2, Bloco G.

Brasília, 01 de dezembro de 2023.

Patrick Leal Costa

**Gerente de Comunicação Internacional e Gestão de Marca - GCIGM
EMBRATUR**

E-mail: silvio.nascimento@embratur.com.br

Telefone: (61) 2023.8589

AS

João DS

MAL



Atestado de Qualificação Técnica

Atesto para os devidos fins que a empresa **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda**, com matriz inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, situada à SHS Quadra 06, bloco E, conjunto A, sala 704, Brasília/DF, CEP: 70.322-915 (“FSB”), presta os serviços de execução de serviços de comunicação corporativa e relações públicas em território nacional, bem como fornecimento de informações necessárias para subsidiar o respectivo processo, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no contrato administrativo de nº 07/2022, conforme especificações constantes do Projeto Básico, relacionados abaixo, desde 2022, à **Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR**, inscrita no CNPJ sob o nº 35.842.428/0001-66. O contrato está vigente até 14 de março de 2024, podendo ser renovado por mais trinta e seis meses, no valor de R\$ 8.246.632,89 (oito milhões, duzentos e quarenta e seis mil, seiscentos e trinta e dois reais e oitenta e oito centavos.

Ao longo desse período, comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do Brasil e da Embratur junto aos diversos segmentos da sociedade. Os serviços licitados são:

- d) Monitoramento e Análise;
- e) Produção de Conteúdo;
- f) Prevenção de Crises;
- g) Atendimento.

- **Estratégia de comunicação**

- Avaliação da Percepção de Imagem
- Mapa de Influenciadores
- Diagnóstico e Matriz Estratégica
- Plano Estratégico de Comunicação Corporativa

- **Assessoria de Imprensa**

- **Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação**
- Contatos Proativos com Veículos de Comunicação
- Entrevista Coletiva
- Entrevista Coletiva em Ambiente Digital
- Acompanhamento de Presstrip / Tour
- Entrevista individuais (one-to-one)
- Assessoria nacional de porta-vozes e acompanhamento em eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)

- **Treinamento**

- Planejamento e Execução de Media Training
- Media Training em Situações de Crise
- Treinamento para Apresentações

- **Monitoramento e Análise**
 - Monitoramento de Conteúdo em Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias
 - Análise de Jornais, Revistas, Blogs, Redes Sociais e Portais de Notícias
 - Auditoria de Imagem

- **Produção de conteúdos**
 - Elaboração de Texto em Língua Portuguesa
 - Revisão de Texto em Língua Portuguesa
 - Fotografia
 - Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais
 - Podcast para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Sociais

- **Prevenção de Crises**
 - Manual de Crise

- **Atendimento**
 - Atendimento de Demandas da EMBRATUR

A **Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR** está sediada em Brasília-DF, no Setor Comercial Norte, Quadra 2, Bloco G.

Brasília, 01 de dezembro de 2023.


Bruno Villa de Santana
Gerente de Comunicação
EMBRATUR

E-mail: bruno.villa@embratur.com.br

Telefone: (61) 2023.8529















Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República

ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 (“FSB”) presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de comunicação corporativa para a **SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL – SECOM**, inscrita no CNPJ nº 09.234.4940001-43, com sede no Palácio do Planalto, 2º andar, Brasília/DF, por meio do Contrato nº 38/2022. O referido contrato, em vigor desde abril de 2022, foi sub-rogado a esta SECOM pelo MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES por meio do Termo Específico de Sub-Rogação nº 03/2023 (Processo nº 53115.020628/2020-52). O contrato, no valor de R\$ 60.000.000,00, está vigente de 1º/04/2023 a 31/03/2024, podendo ser renovado por mais trinta e seis meses.

Ao longo desse período, comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência, melhorando a imagem do GOVERNO FEDERAL, junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo, tais como imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades:

• Gerenciamento e Atendimento

- Gerenciamento de Atendimento
- Atendimento à Imprensa Nacional e Regional
- Atendimento à Imprensa Internacional (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação regional e nacional
- Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação internacional
- Criação de Mailing Nacional e Internacional
- Atualização de Mailing Nacional e Internacional
- Media Training
- Media training em situação de crises
- Workshops/Seminários/Briefings para jornalistas
- Planejamento de Press Trip
- Acompanhamento de Press Trip
- Planejamento de Press Tour
- Acompanhamento de Press Tour
- Organização de atividades de imprensa e de relações públicas no exterior por ocasião de viagens oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)

- Acompanhamento de atividades de imprensa e de relações públicas no exterior por ocasião de viagens oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Planejamento de Eventos no Brasil
- Planejamento de Eventos no Exterior
- Planejamento de Lives
- Acompanhamento de Lives
- **Planejamento**
 - Diagnóstico e matriz estratégica
 - Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Nacional e Regional
 - Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Internacional
 - Plano de Comunicação Temático Nacional e Regional
 - Plano de Comunicação Temático Internacional
 - Benchmarking Nacional e Regional
 - Benchmarking Internacional
- **Análise e Monitoramento de Mídia**
 - Análise de mídia impressa regional e nacional
 - Análise de mídia impressa internacional
 - Análise de Mídia Televisiva Regional e Nacional
 - Análise de Mídia Televisiva Internacional
 - Mapa de temas sensíveis nacional e regional
 - Mapa de temas sensíveis internacional
 - Mapa de influenciadores nacional e regional
 - Mapa de influenciadores internacional (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Clipping – rádio
 - Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias
 - Clipping – TV internacional
 - Auditoria de Exposição no Brasil
 - Auditoria de Exposição no Brasil - Tema Específico
 - Auditoria de Exposição do Brasil no Exterior
 - Auditoria de Exposição do Brasil no Exterior - Tema Específico
 - Avaliação da Percepção de Imagem Nacional e Regional
 - Avaliação da Percepção de Imagem Internacional
- **Produção de Conteúdos**
 - Projeto Editorial Nacional e Regional
 - Projeto Editorial Internacional
 - Elaboração de Pauta para Imprensa
 - Elaboração de Pauta para Imprensa Estrangeira (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Produção de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa
 - Edição de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa
 - Elaboração de texto em língua estrangeira
 - Edição e revisão de texto de língua estrangeira
 - Entrevistas Coletivas no Brasil
 - Entrevistas Coletivas no Exterior
 - Tradução para Idioma Especial
 - Fotografia para acervo de imagem no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Cobertura fotográfica para agenda de porta-vozes no Exterior

- Reportagem em Vídeo (Vídeo Release) no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Captação de Vídeos no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Edição de Vídeos no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Legendagem no exterior
 - Audiodescrição em Idioma Estrangeiro
 - Locução ou dublagem em idioma estrangeiro (Inglês, Espanhol, Francês ou Alemão) em vídeo, com o objetivo de promover e divulgar programas e ações do Governo Federal no exterior
 - Captação e Edição de Áudio no Exterior para Imprensa e Públicos Influenciadores
 - Podcast no Exterior
 - Intérprete Simultâneo (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Intérprete de Idioma Especial (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
 - Design Aplicado à Produção de Conteúdo para Relações Públicas
 - Projeto Gráfico
 - Conteúdo para apresentação em Língua Portuguesa
 - Conteúdo para apresentação em Língua Estrangeira
 - Diagramação e animação de Apresentação em Língua Portuguesa
 - Diagramação e animação de Apresentação em Idioma Estrangeiro
 - Banco de Mídias
- **Prevenção e Gerenciamento de crise**
 - Fluxograma de processos para atuação na crise
 - Mapeamento de públicos envolvidos na crise
 - Manual de Crise
 - Gerenciamento regional
 - Gerenciamento nacional
 - Gerenciamento internacional

Brasília, 28 de novembro de 2023.

SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Paulo Antônio Nocchi Parera

Subsecretário de Gestão e Normas

E-mail: paulo.parera@presidencia.gov.br

Telefone: (053) 99963-2710



Ministério dos Transportes

ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 ("FSB") presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de assessoria de imprensa e relações públicas no Brasil e no exterior, desde 2014, para a então **SECRETARIA DE AVIAÇÃO CIVIL E MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES**, por meio do Contrato Administrativo nº 02/SAC/PR/2014. Desde 07 de abril de 2020, presta serviços por meio do Contrato Administrativo nº 04/2020 - para o **MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA**, que com a troca de governo em Janeiro de 2023 passou a se chamar **Ministério dos Transportes** com sede na Esplanada dos Ministérios, Bloco R, 6º andar, Brasília/DF, cujo objeto é a prestação de serviços de comunicação corporativa. O contrato está vigente até 08 de abril de 2024, podendo ser renovado por mais 12 meses.

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do **MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES**, com atuação nacional, junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo tais como, imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades, no período de 12 meses:

- **Estratégia de comunicação**
 - Planejamento e Coordenação de comunicação
 - Avaliação da Percepção de Imagem
 - Mapa de influenciadores
 - Plano Estratégico de Comunicação Corporativa
- **Assessoramento**
 - Relacionamento com veículos de comunicação, elaboração e edição de texto em língua portuguesa, roteiros audiovisuais e briefings para peças gráficas.
 - Relacionamento em meios próprios de comunicação
- **Treinamento**
 - Planejamento e Execução de Media Training
 - Treinamento para apresentações
- **Gestão de Crise**
 - Gerenciamento de Crise

A

João D S

alnl

• **Produção Fotográfica**

- Fotografia para acervo de imagens
- Cobertura fotográfica para agenda de autoridades

Brasília, 29 de novembro de 2023.



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

Milena Santos de Andrade

Chefe da Assessoria Especial de Comunicação

E-mail: milena.andrade@transportes.gov.br

Telefone: (061) 2029.7039/7038













DECLARAÇÃO

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., com sede no SHS, Quadra 06, conj. A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, Brasília/DF, CEP 70.316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, representada por sua procuradora LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15 e RG sob o nº 1.460.027, expedido pela SSP/DF, DECLARA, em atenção aos termos do item 11.2.3, alínea "b", do edital **da Concorrência nº 01/2023 – SECOM/DF**, que possui em seu quadro permanente, conforme se observa na página 14 da 105ª Alteração Contratual, já juntada a esta Habilitação, na data prevista para entrega dos Documentos de Habilitação e das Propostas Técnica e de Preços, profissional com formação de nível superior, relacionada ao objeto da licitação.

Apresentamos descrição da experiência do profissional que coordenará a execução dos serviços objeto da licitação, **Adriano Warken Floriani**, para fins de qualificação técnica:

Histórico Profissional

Bacharel em Comunicação Social, habilitação em Jornalismo, pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos, em 1997. É doutor em Comunicação pela UnB, mestre em Comunicação e Informação pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e especialista em Projetos Sociais e Culturais – Políticas Sociais e Escola Aberta pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul.

Com mais de 30 anos de experiência, iniciou a carreira em 1993 como repórter no Jornal NH, do Grupo Editorial Sinos. Em 1996 se tornou editor da Revista Proteção, revista especializada em Saúde e Segurança no trabalho. Na Zero Hora, a partir de 1997 exerceu a função de editor por 1 ano. Logo em seguida, assumiu a Assessoria de Comunicação da Fundação Gaúcha, onde permaneceu por até 2002. No portal Terra foi editor por 1 ano. Em 2006 assumiu a Assessoria de Comunicação da Oscip Guayi. Cargo que também exerceu na Fundação Universitária de Brasília – Fubra até 2009. Também desenvolveu atividades de comunicação social na Embratur (via Máquina da Notícia) e, em 2010, trabalhou na Secretaria de Imprensa da Presidência da República.

www.fsb.com.br

RIO DE JANEIRO

IPANEMA
Rua Visconde de Pirajá, 547
3º andar cep 22410-900
tel 55 21 3206.5050
fax 55 21 3206.5053

CENTRO
Rua São José, 70
21º andar cep 20010-020
tel/fax 55 21 2217.6500

SÃO PAULO
Av. Pres Juscelino Kubitschek, 1400
6º andar Itaim Bibi
cep 04543-000
tel/fax 55 11 3165.9596

BRASILIA
SHS Quadra 6, bloco E conj. A
sala 704 Ed. Business Center Par
cep 70322-915
tel 55 61 3323.1072
fax 55 61 3323.2404

É sócio da FSB desde fevereiro de 2012, tendo desenvolvido atividades como: elaboração de planejamentos e projetos, assessoria de imprensa, gestão de crises, acompanhamento e treinamento de porta-vozes, produção e edição de conteúdo e coordenação de equipes.

Brasília, 04 de dezembro de 2023.


FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.
Ludimila Cezária Martinelli
Procuradora

www.fsb.com.br

RIO DE JANEIRO

IPANEMA
Rua Visconde de Pirajá, 547
3º andar cep 22410-900
tel 55 21 3206.5050
fax 55 21 3206.5053

CENTRO
Rua São José, 70
21º andar cep 20010-020
tel/fax 55 21 2217.6500

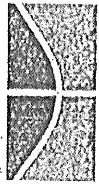
SÃO PAULO
Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1.400
6º andar Itaim Bibi
cep 04543-000
tel/fax 55 11 3165.9596

BRASÍLIA
SHS Quadra 6, bloco E conj. A
sala 704 Ed. Business Center Par
cep 70322-915
tel 55 61 3323.1072
fax 55 61 3323.2404









Universidade de Brasília

o Reitor da Universidade de Brasília confere o título de

Doutor

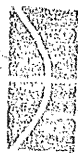
em

Adriano Marcken Floriani

de nacionalidade brasileira, nascido no Estado do Rio Grande do Sul,
no dia 25 de maio de 1973, documento de identificação 7047468561 RS,
tendo em vista a conclusão do Programa de Pós-Graduação em Comunicação,

no dia 29 de março de 2017

e lhe outorga o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.
Brasília, 4 de julho de 2017.



Reitor

[Handwritten Signature]
Diplomado

Administração Acadêmica




[Handwritten mark]


[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

Márcia Abrahão Moura
Reitor

APOSTILA DE SEGURANÇA
Adriano Warken Floriani
Documento nº 7047468561 RS
Comunicação
4 de julho de 2017

<p>MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA</p> <p>Diploma registrado por delegação de competência do MEC, nos termos do § 1º do Artigo 48 da Lei 9.394/96.</p> <p>Registro nº: <u>638</u></p> <p>Livro nº: <u>6</u> Folha nº: <u>107</u></p> <p>Processo nº: 78082/2017</p> <p>Data de Registro: 04/07/2017</p> <p> Francisco Edison Sousa Bacelar Secretário de Administração Acadêmica em Exercício UnB - SAA</p>

<p> APOSTILA</p> <p>Diploma registrado em conformidade com a avaliação do CNE/CES, triênio 2007/2009 e Portaria nº 1.077 de 31/08/2012, publicada no DOU nº 171 de 13/09/2012, Seção 1.</p> <p>Título da Tese: "O discurso do impeachment de Dilma na Folha de São Paulo."</p>
--

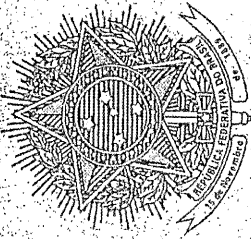
072373

Handwritten signature

Handwritten mark

Handwritten signature

Handwritten signature



República Federativa do Brasil
Ministério da Educação

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL



O Reitor da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, no uso de suas atribuições, tendo em vista a conclusão do curso de mestrado do Programa de Pós-Graduação em Comunicação e Informação, da Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação, em 02 de agosto de 2005, confere o título de

Mestre em Comunicação e Informação

a

Adriano Warken Floriani

nacionalidade brasileira, nascido a 25 de maio de 1973, em São Leopoldo, Rio Grande do Sul, e outorga-lhe o presente diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Porto Alegre, 31 de outubro de 2005.

Valdir Jose Morigi
Valdir Jose Morigi
Diretor

Adriano Warken Floriani
Diplomado

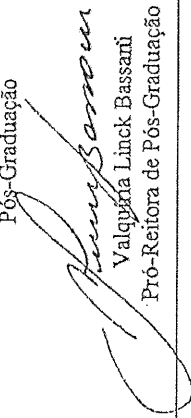
Jose Carlos Ferraz Hennemann
Jose Carlos Ferraz Hennemann
Reitor

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO

Curso reconhecido pela Portaria n° 2.878, do Ministro de Estado da Educação, de 24/08/2005, publicado do D.O.U., 26/08/2005, n.º 165, Seção 1, p. 21. Diploma registrado sob o n.º 0464, fls. 078-v, do Livro PG 19, de acordo com artigo 48, parágrafo 1º, da Lei 9394, de 20 de dezembro de 1996.
Processo n° 23078.030619/05-65.

Porto Alegre, 31 de outubro de 2005.

Zaira Brasbiel de Azevedo
Diretora da Divisão de Diplomas e Certificados de Pós-Graduação


Valquíria Linck Bassani
Pró-Reitora de Pós-Graduação









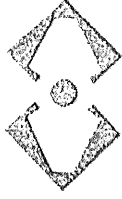




UNIVERSIDADE DO VALE DO RIO DOS SINOS

Reconhecida pela Portaria Ministerial nº 453 de 21-11-83 D. O. U. 22-11-83

São Leopoldo - Rio Grande do Sul



UNISINOS

CENTRO DE CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO

O Reitor da Universidade do Vale do Rio dos Sinos, no uso de suas atribuições, tendo em vista a conclusão do Curso Superior de Graduação em COMUNICAÇÃO SOCIAL e a respectiva colação de grau em 18 de julho de 1997,

confere o título de

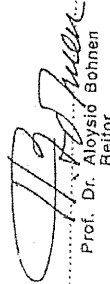
BACHAREL EM COMUNICAÇÃO SOCIAL HABILITAÇÃO: JORNALISMO

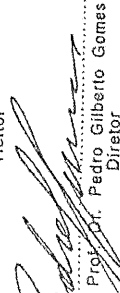
a

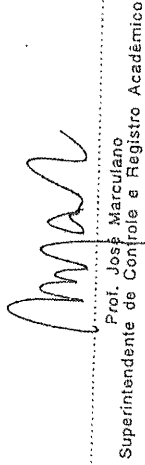
Adriano Warken Floriani

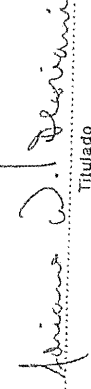
Brasileiro, natural do Estado do Rio Grande do Sul, nascido a 25 de maio de 1973,
Cédula de Identidade nº 7047468561 - SSP/RS

e expedir-lhe o presente DIPLOMA, para que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.
São Leopoldo, 10 de setembro de 1997.


Prof. Dr. Aloysio Bohnen
Reitor


Prof. Dr. Pedro Gilberto Games
Diretor


Prof. José Marculiano
Superintendente de Controle e Registro Acadêmico


Mariana D. Floriani
Titulado



Curso de COMUNICAÇÃO SOCIAL, reconhecido
pelo Decreto nº 81.023, D.O.U. de 13/12/77

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
Universidade Federal do Rio Grande do Sul

R E I T O R I A

Diplomas registrados sob n.º 1757 fls. 160 do livro
1-10 per despesa de competência conferida pela Portaria
n.º 71 de 21-10-77 do Departamento de Assuntos Universitários,
siterada pela Portaria n.º 50 de 23-05-79 da SESu, nos termos da
Portaria Ministerial n.º 126 de 21-10-77.
Processo n.º 83073.3446/97-17

Seção de Registro de Diplomas e Certificadoss
n.º 12 de *[Handwritten]* de 19 97

VISTO:
Profa. Mariana Ribeiro Isodoro-Diretora do DECURSI
Por eleição de composição da Pró-Reitoria de
Graduação da UFERSU conferida pela Portaria
3068 de 04-07-01

[Handwritten signature]

>>> **QUALIFICAÇÃO
ECONÔMICO-FINANCEIRA**



TJDFT

Poder Judiciário da União

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO DISTRITO FEDERAL E DOS TERRITÓRIOS

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DISTRIBUIÇÃO (AÇÕES DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS)
1ª e 2ª Instâncias**

CERTIFICAMOS que, após consulta aos registros eletrônicos de distribuição de ações de falências e recuperações judiciais disponíveis até 28/11/2023, **NADA CONSTA** contra o nome por extenso e CPF/CNPJ de:

FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

03.585.183/0001-42

OBSERVAÇÕES:

- Os dados de identificação são de responsabilidade do solicitante da certidão, devendo a titularidade ser conferida pelo interessado e pelo destinatário.
- A certidão será emitida de acordo com as informações inseridas no banco de dados. Em caso de exibição de processos com dados desatualizados, o interessado deverá requerer a atualização junto ao juízo ou órgão julgador.
- A certidão será negativa quando não for possível a individualização dos processos por carência de dados do Poder Judiciário. (artigo 8º, § 2º da Resolução 121/CNJ).
- A certidão cível contempla ações cíveis, execuções fiscais, execuções e insolvências civis, falências, recuperações judiciais, recuperações extrajudiciais, inventários, interdições, tutelas e curatelas. A certidão criminal compreende os processos criminais, os processos criminais militares e as execuções penais. Demais informações sobre o conteúdo das certidões, consultar em www.tjdft.jus.br, no menu Serviços, Certidões, Certidão Nada Consta, Tipos de Certidão.
- A certidão cível atende ao disposto no inciso II do artigo 31 da Lei 8.666/1993.
- Medida prevista no artigo 26 do Código Penal, sentença não transitada em julgado.

A autenticidade deverá ser confirmada no site do TJDFT (www.tjdft.jus.br), no menu Serviços, Certidões, Certidão Nada Consta, Validar Certidão - autenticar, informando-se o número do selo digital de segurança impresso.

Emitida gratuitamente pela internet em: 28/11/2023

Selo digital de segurança: **2023.CTD.WSKD.G9FD.KMQ5.B0PV.B39J**

*** **VÁLIDA POR 30 (TRINTA) DIAS** ***

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 888888
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
NIRE	53202129466
CNPJ	03.585.183/0001-42
Número de Ordem	888888
Natureza do Livro	LIVRO DIARIO
Município	BRASILIA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	16/08/2017
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2022
Quantidade total de linhas do arquivo digital	105758

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Natureza do Livro	LIVRO DIARIO
Número de ordem	888888
Quantidade total de linhas do arquivo digital	105758
Data de início	01/01/2022
Data de término	31/12/2022

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42
 Número de Ordem do Livro: 888888
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 13.194.006,49	R\$ 29.626.455,40
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 12.581.243,75	R\$ 29.011.909,83
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 3.373.655,00	R\$ 4.641.027,34
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 7.391.096,70	R\$ 17.731.512,61
ADIANTAMENTOS E DESPESAS ANTECIPADAS		R\$ 898.131,46	R\$ 1.050.534,28
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 915.310,22	R\$ 5.585.164,20
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 2.759,77	R\$ 0,00
PARTES RELACIONADAS		R\$ 290,60	R\$ 3.671,40
ATIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 612.762,74	R\$ 614.545,57
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 121.296,38	R\$ 121.296,38
(-) PARTES RELACIONADAS		R\$ (0,00)	R\$ 0,00
(-) INVESTIMENTO		R\$ (0,00)	R\$ 0,00
IMOBILIZADO		R\$ 359.254,79	R\$ 379.702,17
INTANGIVEL		R\$ 132.211,57	R\$ 113.547,02
PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 13.194.006,49	R\$ 29.626.455,40
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 3.485.736,15	R\$ 15.251.662,74
FORNECEDORES		R\$ 270.695,45	R\$ 233.853,30
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 145.550,52	R\$ 95.282,20
ORDENADOS E SALARIOS		R\$ 0,00	R\$ 76.894,98
OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS		R\$ 476.235,99	R\$ 3.232.116,71
IRPJ E CSLL A PAGAR		R\$ 1.887.534,43	R\$ 4.931.677,78
OUTRAS OBRIGACOES		R\$ 151.620,95	R\$ 0,00
PROVISOES TRABALHISTAS		R\$ 554.098,81	R\$ 458.852,01
PROVISAO PARA CONTINGENCIAS		R\$ 0,00	R\$ 5.570.665,76
RESULTADO DE EXERCICIOS FUTUROS		R\$ 0,00	R\$ 652.320,00
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 3.353.959,41	R\$ 4.819.473,90
LIMINARES DE SUSPENSAO - PIS E COFINS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 2.780.682,94	R\$ 4.246.197,43
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 6.354.310,93	R\$ 9.555.318,76
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 6.254.310,93	R\$ 9.455.318,76

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade:	FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		
Período da Escrituração:	01/01/2022 a 31/12/2022	CNPJ:	03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro:	888888		
Período Selecionado:	01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022		

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 35.258.650,86	R\$ 63.279.743,84
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (6.153.492,09)	R\$ (15.797.868,58)
LUCRO BRUTO		R\$ 29.105.158,77	R\$ 47.481.875,26
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (138.459,26)	R\$ (181.128,68)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (5.691.410,09)	R\$ (6.795.179,11)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (943.476,96)	R\$ (1.224.039,15)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (2.921.265,96)	R\$ (4.571.848,26)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (311.640,00)	R\$ (377.523,51)
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ (50.047,09)	R\$ 71.080,37
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ 14.688,00	R\$ 0,00
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (10.041.611,36)	R\$ (13.078.638,34)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 19.063.547,41	R\$ 34.403.236,92
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (4.219.139,58)	R\$ (7.558.718,85)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (4.219.139,58)	R\$ (7.558.718,85)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 14.844.407,83	R\$ 26.844.518,07

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA **Número de Ordem do Livro:** 888888
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 **CNP:** 03.585.183/0001-42
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido					Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUÍDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)		
Saldo Inicial em 01.01.2022	100.000,00	(-)78.766.445,69	0,00	85.020.756,62	6.354.310,93	
LUCROS DISTRIBUÍDOS		(-)15.067.139,97			(-)15.067.139,97	
RESULTADO DO EXERCÍCIO				26.844.518,07	26.844.518,07	
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES			(-)8.576.370,27		(-)8.576.370,27	
Saldo Final em 31.12.2022	100.000,00	(-)93.833.585,66	(-)8.576.370,27	111.865.274,69	9.555.318,76	

Notas

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 888888

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	510.142.622-91
Nº de Série do Certificado	153305070479041298891645663783281280156
Nome do Signatário	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	27/02/2023 a 27/02/2024
Qualificação do Assinante	Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)
Tipo do Certificado	Pessoa Jurídica
CPF / CNPJ	635.287.111-91
Nº de Série do Certificado	73545789521925920071869926673266155936
Nome do Signatário	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR G4
Validade	04/08/2022 a 04/08/2023

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 2

DADOS DAS ASSINATURAS

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 888888

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	ADMINISTRADOR
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	635.287.111-91
Nº de Série do Certificado	12643197872810064073809162261162588699
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC Certisign RFB G5
Validade	30/11/2020 a 30/11/2023



Renato S



RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 53202129466	CNPJ 03.585.183/0001-42	
NOME EMPRESARIAL FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2022 a 31/12/2022
NATUREZA DO LIVRO LIVRO DIARIO	NÚMERO DO LIVRO 888888
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	51014262291	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291	153305070479041298 891645663783281280 156	27/02/2023 a 27/02/2024	Não
Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	03585183000142	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	735457895219259200 718699266732661559 36	04/08/2022 a 04/08/2023	Não
ADMINISTRADOR	63528711191	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191	126431978728100640 738091622611625886 99	30/11/2020 a 30/11/2023	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.
3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO
em 21/06/2023 às 11:30:11
E5.B2.68.E6.76.52.A7.F9
38.E7.B5.EB.1C.FA.C5.15

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

CNPJ: 03.585.183/0001-42

ANO BASE: 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

Liquidez Geral

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo}}$$

$$LG = \frac{29.626.455}{20.071.137}$$

$$LG = 1,4761$$

Liquidez Corrente

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{29.011.910}{15.251.663}$$

$$LC = 1,9022$$

Solvência Geral

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo}}$$

$$SG = \frac{29.626.455}{20.071.137}$$

$$SG = 1,4761$$

Solvência

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Exigível Total}}$$

$$S = \frac{29.626.455}{20.071.137}$$

$$S = 1,4761$$

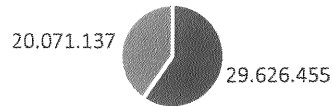
Liquidez Geral



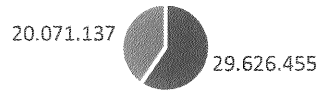
Liquidez Corrente



Solvência Geral



Solvência



Andréa Regina Cruz de Assis

CRC-RJ Nº 100747/O-0

CPF: 510.142.622-91

Renato Salles de Oliveira

Administrador

CPF: 635.287.111-91

Indices 2022 - Planejamento.pdf

Documento número #520f1c61-d718-452e-9d3e-514e9d4d177c

Hash do documento original (SHA256): 1cc6eaff935bb696c4f5ae1f6cd37e80b56b95a75e3357c3ec414636c328bb7d

Hash do PADES (SHA256): f124d554576fccf4fc7c2cff80e34abf3bbf7cf8dca7424f685d754cc6e45f33

Assinaturas

**Renato Salles de Oliveira**

CPF: 635.287.111-91

Assinou como administrador em 01 dez 2023 às 15:26:37

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

**Andrea Regina Cruz de Assis**

CPF: 510.142.622-91

Assinou como contador(a) em 01 dez 2023 às 15:20:33

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 27 fev 2024

Log

- 01 dez 2023, 14:57:45 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 520f1c61-d718-452e-9d3e-514e9d4d177c. Data limite para assinatura do documento: 31 de dezembro de 2023 (14:56). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF 635.287.111-91.
- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.
- 01 dez 2023, 15:20:33 Andrea Regina Cruz de Assis assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-CPF. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 177.41.63.221. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9948894 e longitude -43.3391125. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.685.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



- 01 dez 2023, 15:26:37 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 635.287.111-91. IP: 177.41.63.221. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9948894 e longitude -43.3391125. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.685.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 01 dez 2023, 15:26:38 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 520f1c61-d718-452e-9d3e-514e9d4d177c.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 520f1c61-d718-452e-9d3e-514e9d4d177c, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balanço Patrimonial	1 - 2
Demonstração do Resultado	3
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	4
Demonstração dos Fluxos de Caixa	5

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	6
---	---

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Balanços patrimoniais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	2022	2021
ATIVO			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	4.641	3.374
Contas a receber de clientes	4	17.731	7.392
Impostos a recuperar	5	5.585	913
Adiantamento a prestadores de serviço	6	462	398
Outras contas a receber	7	589	502
Total do ativo circulante		29.008	12.579
Ativo não circulante			
Depósitos judiciais	8	121	121
Mútuo com partes relacionadas	9 -1	4	-
Investimentos em controladas	-	-	-
		125	121
Imobilizado líquido	10	380	360
Intangível líquido		113	133
		493	493
Total do ativo não circulante		618	614
Total do ativo		29.626	13.193

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Balancos patrimoniais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	2022	2021
Passivo circulante			
Fornecedores	11	234	269
Empréstimos e financiamentos	12	95	146
Obrigações trabalhistas	13	615	664
Obrigações tributárias	14	3.663	798
Adiantamento de clientes	-	-	57
Obrigações tributárias diferidas	15	4.422	1.457
Outras contas a pagar	-	-	95
Provisão para contingências	16	5.571	-
Receitas diferidas		652	-
Total do passivo circulante		15.252	3.486
Passivo não circulante			
Mútuo com partes relacionadas	9 - 2	4.246	2.780
Provisão para contingências	16	573	573
Compromissos contratuais	-	-	-
Total do passivo não circulante		4.819	3.353
Patrimônio líquido			
Capital social subscrito e integralizado	17	100	100
Lucros (prejuízos) acumulados		9.455	6.254
Total do patrimônio líquido		9.555	6.354
Total do passivo e patrimônio líquido		29.626	13.193

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	2022	2021
Receita líquida de prestação de serviços	18	63.280	35.258
Custo dos serviços prestados	19	(15.798)	(6.158)
Lucro bruto operacional		47.482	29.100
Receitas/ (despesas) operacionais:			
Administrativas, comerciais e gerais	19	(13.150)	(10.001)
Outras receitas (despesas) operacionais	19	-	15
		(13.150)	(9.986)
Lucro antes do resultado financeiro		34.332	19.114
Receitas financeiras	20	135	44
Despesas financeiras	20	(64)	(95)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro		34.403	19.063
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro - Corrente	21	(7.559)	(4.219)
Lucro líquido do exercício		26.844	14.844

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Lucro líquido do exercício	26.844	14.844
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	26.844	14.844

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>Notas</u>	<u>Capital social</u>	<u>Lucros acumulados</u>	<u>Patrimônio Líquido</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020		100	4.407	4.507
Lucro líquido do exercício	-	-	14.844	14.844
Distribuição de lucros	17	-	(12.998)	(12.998)
Saldos em 31 de dezembro de 2021		100	6.254	6.354
Lucro líquido do exercício	-	-	26.844	26.844
Distribuição de lucros	17	-	(23.644)	(23.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2022		100	9.455	9.555

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	2022	2021
Das atividades operacionais		
Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social	34.403	19.063
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	141	229
Provisão para contingências	5.571	63
Provisão de Receitas	652	-
	40.767	19.355
Decréscimo (acrécimo) em ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	(10.339)	(3.456)
Impostos a recuperar	(4.671)	(662)
Adiantamento a prestadores de serviço	(64)	(18)
Outras contas a receber	(87)	(471)
Depósitos judiciais	-	(9)
Acrécimo (decrécimo) em passivos operacionais		
Fornecedores	(35)	(408)
Obrigações trabalhistas	(49)	(45)
Obrigações tributárias	(179)	(604)
Adiantamento de clientes	(57)	57
Obrigações tributárias diferidas	2.966	602
Outras contas a pagar	(95)	14
Caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	28.157	14.355
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.514)	(4.217)
Caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	23.643	10.138
Das atividades de investimento		
Aquisições de ativo imobilizado e Intangível	(143)	(161)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento	(143)	(161)
Das atividades de financiamento		
Movimentação líquida de empréstimos e financiamentos	(51)	(81)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	(51)	(81)
Das atividades de financiamentos com acionistas		
Mútuo com partes relacionadas	1.462	2.812
Distribuição de lucros	(23.644)	(12.998)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento com acionistas	(22.182)	(10.186)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	1.267	(290)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	3.374	3.664
No final do exercício	4.641	3.374
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	1.267	(290)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

1. Informações sobre a Empresa

A FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda. ("Empresa" ou "FSB"), pessoa jurídica de direito privado, sediada na Cidade de Brasília – Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, tendo como atividades econômicas secundárias a consultoria em publicidade e outras atividades de publicidade.

Impacto do COVID-19 nas demonstrações contábeis

Desde o alerta da OMS em janeiro de 2020 sobre a propagação de um novo vírus com comprovação de alta transmissão entre as pessoas, a **FSB** adotou todas as medidas de segurança para a sua equipe, seguindo rigorosamente as diretrizes da Organização Mundial da Saúde (OMS) e as restrições relevantes impostas pelos governos nacionais e locais. A Empresa tem permanecido fortemente empenhados em reduzir o contato físico desnecessário, estimular o home office sempre que possível, oferecer segurança nos deslocamentos que se façam necessários, implementar medidas especiais de higiene para todos aqueles que necessitam estar no dia a dia da operação.

Durante todo este período, a Empresa vem mantendo o atendimento de qualidade aos seus clientes e conseguindo obter novos negócios que dão cada vez mais força ao crescimento verificado nos últimos anos.

Ainda que os acontecimentos dos próximos meses dependam muito das medidas introduzidas pelos governos ao redor do mundo e de seus impactos relacionados à produção e aspectos da cadeia de abastecimento, continuamos trabalhando e organizando as nossas operações, podendo afirmar que até ao período findo 31/12/2022 não existiram impactos relevantes nos resultados financeiros e nas operações da Empresa.

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou oficialmente o estado de pandemia. Os impactos disso também foram sentidos nas atividades econômicas que vêm ocasionando perdas significativas.

Desde então, a Administração passou a avaliar de forma constante os impactos dessa pandemia nas operações e na posição patrimonial e financeira da Empresa, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações, dentre as quais destacamos:

Comercial e ambiente econômico

Em algumas linhas de negócios, poderão surgir novas oportunidades mediante as novas medidas governamentais, que necessitarão de serviços adicionais aos já contratados.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

No campo macroeconômico, espera-se uma retração da economia, o que pode impactar principalmente os negócios da indústria de serviços, levando a possíveis reduções de escopo dos serviços da base de clientes referente a essas linhas de negócio. A Administração está monitorando constantemente esses aspectos

A Empresa revisou sua projeção de receitas e dos fluxos de caixa operacionais para o ano de 2021 e não verificou a necessidade de reconhecer uma perda ao valor recuperável (impairment) em seus ativos. Considerando a imprevisibilidade da evolução do surto e dos seus impactos, a atual estimativa do efeito financeiro do surto nas receitas e nos fluxos de caixas operacionais projetados poderá ser revisada de acordo com novos eventos relacionados a esta pandemia.

A Administração está considerando cuidadosamente os impactos do COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais a Empresa está exposta. O efeito do COVID-19 ainda é incerto, porém, a Empresa informa que possui infraestrutura financeira e tecnológica para realizar suas atividades, está monitorando a propagação do vírus e tomando as medidas necessárias para dar continuidade ao negócio. A Administração não exclui a possibilidade de que em um cenário de avanço do vírus, especialmente no Brasil, poderão ser verificados efeitos adversos nos negócios com eventuais impactos contábeis e seguirá atenta e diligente a toda e qualquer informação ou evento relacionado ao COVID-19, de forma a deixar seus sócios informados acerca de mudanças de avaliação ou outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

As presentes demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria da Empresa em 30 de junho de 2023.

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis as Pequenas e Médias Empresas (CPC PME).

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Empresa.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa, no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas explicativas:

Nota explicativa nº 04 – Perda no valor recuperável de contas a receber;

Nota explicativa nº 09 – Vida útil dos ativos e suas respectivas taxas de depreciação e amortização;

Nota explicativa nº 13 – Provisão para contingências;

Nota explicativa nº 15 – Reconhecimento de receita;

Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social

2.5. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

Ativos e passivos financeiros

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Empresa, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de "somente P&J", ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro.

Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em "Outros resultados abrangentes".

Custo amortizado

São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de "somente P&J). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado.

Custo amortizado

São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento.



FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo.

Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, e segregados entre circulante e não circulante de acordo com o prazo de vencimento. As perdas estimadas com créditos são constituídas com base na análise de duplicatas e valores a receber de clientes, em montante julgado suficiente para cobrir prováveis perdas quando de sua realização, segundo critérios definidos pela Administração (perda esperada), representados basicamente pela análise individualizada das contas a receber em atraso. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria. Para situações em que são identificados riscos de realização, são provisionados os montantes integrais dos débitos em atraso.

Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Empresa inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados.

Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Empresa e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Intangível

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva e tem sua recuperabilidade testada sempre que existirem indícios de que o ativo possa estar desvalorizado. Os ativos de vida útil indefinida não são amortizados e tem sua recuperabilidade testada anualmente.

Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de imparidade)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Outros ativos

Os demais ativos circulantes e não circulantes são apresentados pelo valor líquido de realização.

Fornecedores

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações contábeis. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes.

Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidência da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Empresa tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Provisões (incluindo provisão para demandas judiciais)

As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração.

Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

Obrigações trabalhistas

Os salários e benefícios concedidos à empregados e administradores da Empresa incluem as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, à medida que são incorridos.

Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A Empresa é tributada pelo regime de lucro presumido. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente.

Corrente

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Reconhecimento de receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 – Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Empresa reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Empresa.

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos.

Receitas financeiras

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício.

Despesas financeiras

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva.

Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração do fluxo de caixa.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

3. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	2022	2021
Caixa	2	4
Bancos conta movimento	1.991	999
Aplicações financeiras de curto prazo	2.648	2.371
	4.641	3.374

O caixa da Empresa corresponde a depósitos bancários disponíveis, sendo os equivalentes de caixa compostos por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são instrumentos financeiros com seu valor justo reconhecido por meio de resultado (VJR), reconhecendo juros de acordo com o prazo incorrido. O valor justo deste instrumento financeiro nesta data é equivalente com o saldo contábil.

4. Contas a receber de clientes

Descrição	2022	2021
Contas a receber	20.213	7.388
Demais contas a receber	-	19
(-) Provisão de perda estimada no valor recuperável	(2.482)	(15)
Total	17.731	7.392

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes.

A abertura do saldo a receber de clientes em 31 de dezembro de 2022 e 2021 pelos seus vencimentos estão assim demonstrados:

Descrição	2022	2021
A Vencer	17.381	2.199
Vencidos de 1 a 30 dias	95	643
Vencidos de 31 a 60 dias	-	1.787
Vencidos de 61 a 90 dias	49	49
Vencidos de 91 a 150 dias	166	-
Vencidos de 151 a 180 dias	3	181
Vencidos de 181 a 365 dias	2.482	1.410
Vencidos há mais de 365 dias	37	1.138
Total	20.213	7.407

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

Descrição	2022	2021
Saldo Inicial	(15)	(15)
Complementos	(2.467)	-
	(2.482)	(15)

5. Impostos a recuperar

Descrição	2022	2021
Impostos Retidos na Fonte	5.224	725
Demais tributos pagos a maior e outros	361	188
Total	5.585	913

6. Adiantamentos a fornecedores

Descrição	2022	2021
Adiantamentos de despesas de clientes	105	17
Adiantamentos a fornecedores	138	4
Adiantamentos a funcionários	11	28
Outros Adiantamentos	208	349
	462	398

7. Outras contas a receber

Descrição	2022	2021
Reembolso de despesas a receber	589	502
	589	502

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros e realiza adiantamentos destes repasses aos terceiros.

8. Depósitos Judiciais

Descrição	2022	2021
Depósitos judiciais	121	121
	121	121

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

9. Partes relacionadas

9.1. Mútuos com partes relacionadas – Ativo

Descrição	2022	2021
FSB Comunicações Ltda	3	-
	3	-

9.2. Mútuos com partes relacionadas – Passivo

Descrição	2021	2020
FSB Divulgação Ltda	1.109	157
FSB Estratégia em Comunicação Ltda	142	-
FSB Participações Priv Ltda	1.751	1.834
FSB Comunicação e Marketing Digital Ltda	200	200
FSB Comunicações Ltda	598	571
IPRI Instituto de Pesquisa de Reputação de Imagem Ltda	61	-
FSBPAR Ltda	40	6
FSB Comunicação Distrito Federal Ltda	345	12
	4.246	2.780

Os mútuos com partes relacionadas não possuem atualização de juros ou outra correção monetária.

10. Imobilizado líquido

10.1. Posição do ativo imobilizado em 2022:

Descrição	% - Taxa anual de depreciação	Anos Vida Útil	2021	2020
			Imobilizado Líquido	Imobilizado Líquido
Móveis e utensílios	10%	10	18	25
Máquinas e equipamentos	10%	10	109	128
Equipamentos de processamento de dados	20%	5	217	263
Outros ativos imobilizados	20%	5	16	122
Total			360	538

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

10.2. Movimentação do ativo imobilizado em 2022:

Descrição	2021	2022		Imobilizado Líquido
	Imobilizado Líquido	Adições	Depreciação do exercício	
Móveis e utensílios	18	6	(6)	18
Máquinas e equipamentos	109	-	(19)	90
Equipamentos de processamento de dados	217	135	(94)	258
Outros ativos imobilizados	16	-	(4)	12
Adiantamento de Imobilizado	-	2	-	2
Total Geral	360	143	(123)	380

10.3. Movimentação do ativo imobilizado em 2021:

Descrição	2020	2021		Imobilizado Líquido
	Imobilizado Líquido	Adições	Depreciação Acumulada	
Móveis e utensílios	25	-	(7)	18
Máquinas e equipamentos	128	-	(19)	109
Equipamentos de processamento de dados	263	-	(46)	217
Outros ativos imobilizados	122	-	(106)	16
Total Geral	121	-	(178)	360

11. Fornecedores

Descrição	2022	2021
Fornecedores nacionais	234	268
Repasse a pagar	-	1
	234	269

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros que constituem o saldo da conta de repasses a pagar.

12. Empréstimos e Financiamentos

Descrição	2022	2021
Leasing Financeiro	95	146

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

13. Obrigações trabalhistas

Descrição	2022	2021
Provisão de Férias	459	554
INSS	78	78
FGTS	1	31
Participações no resultado	77	-
Total	615	664

14. Obrigações tributárias

Descrição	2022	2021
Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) a pagar	1.490	726
Contribuição social (COFINS) a recolher	1.498	-
Programa de integração social (PIS) a recolher	324	-
Imposto de renda retido na fonte (IRRF)	48	55
Imposto sobre a prestação de serviços (ISS)	300	11
Demais tributos a recolher	3	6
Total	3.663	798

15. Obrigações tributárias diferidas

Descrição	2022	2021
Programa de integração social (PIS) e Contribuição social (COFINS) diferidos (tributação pelo regime de caixa)	980	295
Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) diferidos (tributação pelo regime de caixa)	3.442	1.162
Total	4.422	1.457

A Empresa está enquadrada no regime de tributação do lucro presumido, tributando suas receitas pelo regime de caixa, conforme previsto na norma tributária aplicável, desta forma constitui saldo de tributos diferidos no passivo circulante.

16. Provisão para contingências

As operações da Empresa estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais por prazos variáveis de tempo, sendo: (i) De cinco anos para imposto de renda, contribuição social sobre o lucro, PIS, COFINS e ISS; e (ii) O prazo para prescrição para o INSS e FGTS é de 10 anos e 30 anos, respectivamente. Como decorrência desta revisão, os eventuais valores questionados incidem multas, atualização monetária e juros.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

A Empresa é parte em processos judiciais e administrativos perante tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações. Com base na análise individual destes processos, tendo como suporte a opinião dos advogados, a Empresa constituiu provisão para contingência relacionada com estes processos e respectivos encargos, em montante considerado adequado para fazer parte a prováveis desfechos desfavoráveis. A movimentação da provisão de contingências é como segue:

Descrição	2022	2021
Saldo inicial	573	510
Movimentação líquida	-	63
	573	573

17. Patrimônio líquido

Capital Social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social no valor de R\$ 2.080 subscrito e integralizado, representado por 2.080.000 quotas, no valor nominal de R\$1,00 cada uma, distribuída conforme demonstramos a seguir:

Quotistas	Nº Quotas	% de participação
FSB Comunicações Public LTDA.	93.000	93,00%
Adriano Warken Floriani	250	0,25%
Ana Cláudia Felizola Carvalho	250	0,25%
Ana Miguel Teixeira da Silva	250	0,25%
André Luís Ribeiro Saraiva Martins	250	0,25%
Andrea Cordeiro de Souza	250	0,25%
Breno Barros Pereira	250	0,25%
Camila Ribeiro Rabelo da Silva	250	0,25%
Cecília Mantovan	250	0,25%
Cibele Moran Pereira Linhares	250	0,25%
Daniel Antunes Santiago Ramos	250	0,25%
Deine Suruagy Nunes Pael	250	0,25%
Fernanda Melazo Dias	250	0,25%
Gabriel Rezende Fialho	250	0,25%
Gustavo Cunha Novo	250	0,25%
Juliana Moreira Lima	250	0,25%
Laura Angel Febles	250	0,25%
Leandro Galvão Martins	250	0,25%
Livia do Nascimento Freitas Pereira	250	0,25%
Ludmila Bezerra Luz François	250	0,25%
Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	250	0,25%
Marina Cordeiro De Mello	250	0,25%
Mateus Vieira Baeta Neves	250	0,25%
Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	250	0,25%
Paulo Roberto Rossi de Oliveira	250	0,25%
Pedro de Oliveira Ramos	250	0,25%
Ricardo Freitas Hautequestt	250	0,25%
Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	250	0,25%
Vagner Santos de Vargas	250	0,25%
	100.000	100,00%

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Distribuição de lucros

A Empresa realizou a distribuição de dividendos aos sócios quotistas durante o exercício de 2022 no montante de R\$ 23.644 (R\$ 29.998 em 2021).

18. Receita líquida de prestação de serviços

	2022	2021
Serviços prestados no Brasil	69.271	38.608
(-) Impostos municipais (ISS)	(3.463)	(1.936)
(-) Impostos federais (PIS e COFINS)	(2.528)	(1.414)
Total de receita líquida	63.280	35.258

19. Resultado Operacional

	2022	2021
Custo dos serviços prestados	(15.798)	(6.153)
Administrativas, comerciais e gerais	(13.150)	(10.001)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	15
Total	(28.948)	(16.133)

	2022	2021
Honorários da direção	(378)	(374)
Outras despesas com pessoal	(6.796)	(5.469)
Aluguel e serviços	(806)	(580)
Depreciação e amortização	(141)	(229)
Serviços de terceiros	(20.047)	(8.785)
Material de consumo	(19)	(76)
Outras despesas	(680)	(202)
Viagens e relacionamento com o cliente	(81)	(275)
Reversão de provisões	-	(158)
Outras receitas não operacionais	-	15
Total	(28.948)	(16.133)

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

20. Resultado financeiro

	2022	2021
Rendimentos de aplicações financeiras	135	44
Total receitas financeiras	135	44
Despesas bancárias	(29)	(52)
Impostos sobre operações financeiras (IOF)	-	(5)
Descontos concedidos	(14)	(11)
Juros passivos	(20)	(29)
Multa	-	(3)
Total despesa financeira	(64)	(100)
Total resultado financeiro	71	(56)

21. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos

Impostos correntes

Os valores de imposto de renda e contribuição social, registrados nas demonstrações contábeis, são calculados em 2022 e 2021 com base no Lucro Presumido por competência. Os valores apresentados no balanço patrimonial são demonstrados a seguir:

Descrição	2022	2021
Imposto de renda	(5.552)	(3.100)
Contribuição social	(2.007)	(1.119)
	(7.559)	(4.219)

22. Instrumentos financeiros

Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Empresa restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, empréstimos bancários, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Empresa não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

(i) Política de gestão de riscos financeiros

A Empresa possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

(ii) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Empresa monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

Risco de crédito

A política de vendas da Empresa considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

(iii) Risco de liquidez

É o risco de a Empresa não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

Risco de taxas de câmbio

A Empresa está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Empresa mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados.

(iv) Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

Caixa e equivalentes de caixa

O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações contábeis. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

Conta a receber e fornecedores

Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

Mútuos com partes relacionadas

Registrados com base nos juros contratuais de cada operação. Para a realização do cálculo do valor de mercado, foram utilizadas estimativas de taxa de juros para a contratação de operações com prazos e valores similares. O valor justo dos mútuos a receber, registrado com base nos juros contratuais de cada operação, não difere significativamente dos valores apresentados nas demonstrações contábeis.

04-DF 2022_FSB Planejamento.pdf

Documento número #3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e

Hash do documento original (SHA256): 08190b76ec1a1db91be46d847e5a1867fef35233728ffdb221f5538bc6f146ee

Hash do PAdES (SHA256): 1337e5be781193ed50933339f1160d39b9412fe100b68276d92ce68a6efc79fa

Assinaturas



Renato Salles de Oliveira

CPF: 635.287.111-91

Assinou como administrador em 01 dez 2023 às 15:26:37

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026



Andrea Regina Cruz de Assis

CPF: 510.142.622-91

Assinou como contador(a) em 01 dez 2023 às 15:20:33

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 27 fev 2024

Log

- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e. Data limite para assinatura do documento: 31 de dezembro de 2023 (14:56). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF 635.287.111-91.
- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.
- 01 dez 2023, 15:20:33 Andrea Regina Cruz de Assis assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-CPF. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 177.41.63.221. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9948894 e longitude -43.3391125. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.685.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



100

- 01 dez 2023, 15:26:38 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 635.287.111-91. IP: 177.41.63.221. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9948894 e longitude -43.3391125. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.685.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 01 dez 2023, 15:26:38 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

>>> **DECLARAÇÕES**

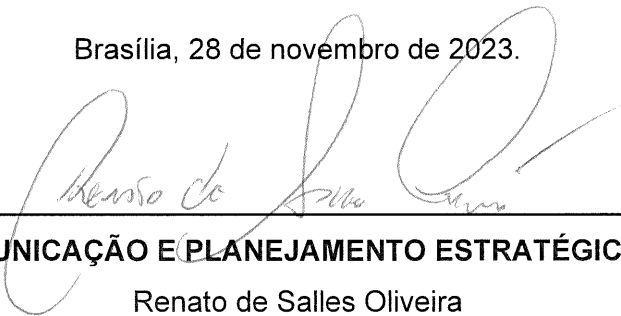
À

Comissão Especial de Licitação

Referente: **Concorrência n.º 01/2023-SECOM/DF**

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, por intermédio de seu representante legal RENATO DE SALLES OLIVEIRA, portador da Carteira de Identidade nº 2.774.408, inscrito no CPF sob o nº 040.064.061-93, DECLARA, para fins do disposto no inciso V do art. 27 da Lei nº 8.666/1993, que não emprega menor de 18 (dezoito) anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre e não emprega menor de 16 (dezesesseis) anos.

Brasília, 28 de novembro de 2023.



FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Renato de Salles Oliveira

Handwritten initials and marks on the right margin.



Handwritten signature or initials at the bottom center.



À

Comissão Especial de Licitação

Referente: **Concorrência nº 01/2023-SECOM/DF**

Renato de Salles Oliveira, portador da carteira de identidade de nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, como representante devidamente constituído pela FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda., para fins do disposto na alínea 'b' do subitem 11.2.5 do Edital, declara, sob as penas da lei, em especial o art. 299 do Código Penal Brasileiro, que:

- a) a proposta apresentada para participar dessa Concorrência foi elaborada de maneira independente pela FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda., e o conteúdo da proposta não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discuti do ou recebido de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência, por qualquer meio ou por qualquer pessoa;
- b) a intenção de apresentar a proposta elaborada para participar dessa Concorrência não foi informada, discuti da ou recebida de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência, por qualquer meio ou por qualquer pessoa;
- c) que não tentou, por qualquer meio ou por qualquer pessoa, influir na decisão de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência quanto a participar ou não da referida licitação;
- d) que o conteúdo da proposta apresentada para participar dessa Concorrência não será, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, comunicado ou discuti do com qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência antes da adjudicação do objeto da referida licitação;
- e) que o conteúdo da proposta apresentada para participar dessa Concorrência não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discuti do ou recebido de qualquer integrante da SECOM/DF antes da abertura oficial das propostas; e
- f) que está plenamente ciente do teor e da extensão desta declaração e que detém plenos poderes e informações para firmá-la.

Brasília, 28 de novembro de 2023.


FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Renato de Salles Oliveira



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Declaração

Declaramos para os fins previstos na Lei nº 8.666, de 1993, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 03.585.183/0001-42 DUNS®: 92*****40
Razão Social: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Nome Fantasia:
Situação do Fornecedor: **Credenciado** Data de Vencimento do Cadastro: 07/11/2024
Natureza Jurídica: **SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA**
MEI: **Não**
Porte da Empresa: **Demais**

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: **Nada Consta**
Impedimento de Licitar: **Nada Consta**

Níveis cadastrados:

Documento(s) assinalado(s) com "*" está(ão) com prazo(s) vencido(s).

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN Validade: 25/05/2024
FGTS Validade: 22/12/2023
Trabalhista (<http://www.tst.jus.br/certidao>) Validade: 27/05/2024

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal

Receita Estadual/Distrital Validade: 18/01/2024
Receita Municipal (Isento)

VI - Qualificação Econômico-Financeira

Validade: 30/04/2024

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 29/11/2023 17:33

1 de 1

CPF: 635.287.111-91 Nome: RENATO DE SALLES OLIVEIRA

Ass: _____

PROCURAÇÃO**Outorgante**

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 03.585.183/0001-42, com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, neste ato representada por seu administrador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, portador da carteira de identidade de nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91.

Outorgados

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI, portadora da Carteira de Identidade nº 1.460.027, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15, **MÁRCIO REIS LOUSEIRO** portador da carteira de identidade nº 2.774.408, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 040.064.061-93, **BIBIANA TERRA IANNI**, portadora da Carteira de Identidade nº 21729 OAB/DF e inscrita no CPF sob o nº 810.107.530-53 e **FLÁVIA LIMA COSTA**, portadora da Carteira de Identidade nº 54.858 OAB/DF e inscrita no CPF sob o nº 046.304.151-81.

Objeto

Representar a outorgante na **Concorrência n.º 01/2023 – SECOM/DF**.

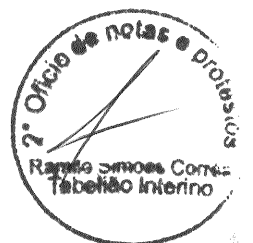
Poderes

Apresentar documentação e assinar propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

Brasília, 28 de novembro de 2023.



FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.
RENATO DE SALLES OLIVEIRA
ADMINISTRADOR



GENUINO
NÃO
REPRODUZ
O ORIGINAL
SEM
AUTENTICAR
O CÓDIGO
DE
BARRAS



2º TABELIÃO DE NOTAS E PROTESTO
BRASÍLIA - DISTRITO FEDERAL

RAMILO SIMÕES CORRÊA - TABELIÃO INTERNO - LUIZ SCHONARTIN - TABELIÃO SUBSTITUTO
SRTV / SUL - Q. 701 - CONJ. L - 26.01 - LÔTUA 24 - ANUAR TERREO - CENTRO EMPRESARIAL ASSIS CHATEAUBRIAND
FONE: (61) 3225-2760 - E-mail: oficio2@tjdft.com.br - CEP 70240-905 - BRASÍLIA - DF

AUTENTICAÇÃO

Autentico esta copia que e reprodução fiel do original
(Lei 6935/94, Art.6,III,V)
TJDFT20230020403213LTRE
Para consultar acesse: www.tjdft.jus.br
01 de Dezembro de 2023
ENOQUES ALVES GOUVEIA
ESCREVENTE NOTARIAL



QUALQUER EMENDA OU RASURA INVALIDARÁ O DOCUMENTO

GENUINO
NÃO
REPRODUZ
O ORIGINAL
SEM
AUTENTICAR
O CÓDIGO
DE
BARRAS



2º TABELIÃO DE NOTAS E PROTESTO
BRASÍLIA - DISTRITO FEDERAL

RAMILO SIMÕES CORRÊA - TABELIÃO INTERNO - LUIZ SCHONARTIN - TABELIÃO SUBSTITUTO
SRTV / SUL - Q. 701 - CONJ. L - 26.01 - LÔTUA 24 - ANUAR TERREO - CENTRO EMPRESARIAL ASSIS CHATEAUBRIAND
FONE: (61) 3225-2760 - E-mail: oficio2@tjdft.com.br - CEP 70240-905 - BRASÍLIA - DF

RECONHEÇO e dou fe por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de:
[L9CBXYv0]-RENATO DE SALLES OLIVEIRA

TJDFT20230020403180EXZM
Para consultar acesse: www.tjdft.jus.br
Em testemunho da verdade.
BRASÍLIA, 01 de Dezembro de 2023
034 - ENOQUES ALVES GOUVEIA
ESCREVENTE NOTARIAL

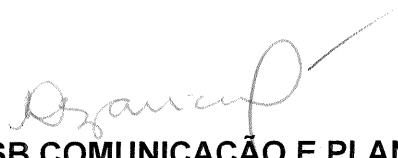


QUALQUER EMENDA OU RASURA INVALIDARÁ O DOCUMENTO

TERMO DE ENCERRAMENTO

A FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, sediada no SHS Quadra 06, Conj. A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722 – Asa Sul – Brasília/DF, representada por sua procuradora, Ludimila Cezária Martinelli, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15 e RG sob o nº 1.460.027, expedido pela SSP/DF, DECLARA que os DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO – parte integrante do INVÓLUCRO Nº 1, da Concorrência nº 01/2023 – SECOM/DF, contém 309 páginas, incluindo esta.

Brasília, 04 de dezembro de 2023.


FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA
LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI
Procuradora

